

## جدول برنامه عملیاتی در گروه آموزشی گوش و حلق و بینی و جراحی سر و گردن

هدف کلی: ارتقاء حوزه مدیریت

هدف اختصاصی ۱-۱: ارتقای برنامه های گروه مطابق برنامه های تدوین شده از نظر کیفی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تدوین اهداف گروه با مشارکت اعضاء گروه	دکتر هاشمی	دکتر برجیس	خرداد ۹۷	اسفند ۹۸	٪۷۰	٪۱۰۰
۲	تعیین مسئول برای هر یک از هدف های تعیین شده گروه	دکتر هاشمی	دکتر رفاع	شهریور ۹۷	اسفند ۹۸	٪۱۰۰	--
۳	تدوین دستور جلسات گروه با مشارکت اعضاء و تعیین مسئول پیگیری مصوبات	دکتر هاشمی	دکتر حمیدرضا بطحی	خرداد ۹۷	اسفند ۹۸	٪۱۰۰	--

شاخص تحقق هدف: تحقق میزان ۷۰٪ اهداف و کسب امتیاز از طرف مسئولین اجرایی دانشکده

نحوه جمع آوری داده ها: ارائه و نتیجه فعالیت های اعضای گروه بصورت دوره ای به مدیر گروه

## هدف کلی ۲: ارتقای حوزه مدیریت

### هدف اختصاصی ۱-۲: سوق دادن گروه به دپارتمان های فوق تخصصی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تقسیم اعضاء گروه براساس علاقه و تجربه	دکتر هاشمی	دکتر رفاع	مهر ۹۷	مهر ۹۷	٪۱۰۰	--
۲	جذب اعضاء هیات علمی جدید دارای فلوشیپ به صورت قراردادی و ضریب K	دکتر هاشمی	دکتر برجیس	خرداد ۹۷	اسفند ۹۸	٪۵۰	٪۱۰۰
۳	برگزاری ماهانه کارگاه آندوسکوپی سینوس	دکتر هاشمی	دکتر رفاع	خرداد ۹۷	اسفند ۹۸	٪۵۰	٪۱۰۰
۴	برگزاری ماهانه کارگاه تمپورال bone برای دستیاران ارشد	دکتر حمیدرضا ابطحی	دکتر هاشمی	آذر ۹۷	آذر ۹۸	٪۳۰	٪۱۰۰

شاخص تحقق هدف: افزایش نمرات دستیاران سی درصد نسبت به سال گذشته

نحوه جمع آوری داده ها: بر اساس نمرات اخذ شده در لاگ بوک

**هدف کلی ۲: حوزه آموزش دستیاری**  
**هدف اختصاصی ۱-۲: ارتقاء سطح تئوری و عملی دستیاران**

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	برگزاری ماهانه کلاس تصویر خوانی Imaging	دکتر رضائیان	دکتر رفاع	مهر ۹۷	خرداد ۹۸	٪۶۰	٪۱۰۰
۲	برگزاری ماهانه کلاس مهارت ثبت و مستند سازی پرونده های بیماران	دکتر رفاع	دکتر هاشمی	مهر ۹۷	خرداد ۹۸	٪۵۰	٪۱۰۰
۳	برگزاری ماهانه کلاس مهارتی دانش خطاهای پزشکی در رشته ENT	دکتر کارگشایی	دکتر کارگشایی	مهر ۹۷	خرداد ۹۸	٪۶۰	٪۱۰۰
۴	برگزاری ماهانه کلاس مهارت دستیاران در استفاده از نرم افزار های آموزشی و ثبت وقایع	دکتر رضائیان	دکتر قضاوی	مهر ۹۷	خرداد ۹۸	٪۶۰	٪۱۰۰
۵	برگزاری ماهانه کلاس مهارت دستیاران در ایمنی هنگام کار برای جراح و بیمار	دکتر قضاوی	دکتر رضائیان	مهر ۹۷	خرداد ۹۸	٪۷۰	٪۱۰۰
۶	برگزاری ماهانه کلاس های مشترک با گروههای دیگر تخصصی تومور بورد	دکتر رضائیان	دکتر هاشمی	مهر ۹۷	خرداد ۹۸	٪۸۰	٪۱۰۰
۷	برگزاری ماهانه ژورنال کلاب	دکتر رضائیان	دکتر رفاع	مهر ۹۷	خرداد ۹۸	٪۷۰	٪۱۰۰

**شاخص تحقق هدف:** توانمندی و ارتقا دستیاران در گذراندن آزمون ها حداقل به میزان ۳۰٪

**نحوه جمع آوری داده ها:** تغییرات نمرات اخذ شده توسط فراگیران در امتحانات دوره ای و ارتقاء

## هدف کلی ۲: حوزه آموزش دستیاری

### هدف اختصاصی ۲:۲-۲: ارتقا حیطه دانش و مهارتی دستیاران با امتحانات دانشنامه تخصصی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	برگزاری امتحانات تئوری در سه مرحله به تفکیک سال دستیاری	دکتر رقاع	دکتر هاشمی	آذر ۹۷	خرداد ۹۸	%۷۰	%۱۰۰
۲	برگزاری دو آزمون OSCE	دکتر قضاوی	دکتر رقاع	بهمن ۹۷	خرداد ۹۸	%۵۰	%۱۰۰

شاخص تحقق هدف: درصد موفقیت در آزمون دانشنامه تخصصی و مقایسه با سال گذشته حداقل ۳۰٪

نحوه جمع آوری داده ها: درصد موفقیت دستیاران و میزان سطح نمرات دستیاران

**هدف کلی ۲: حوزه آموزش دستیاری**  
**هدف اختصاصی ۳: ۲-۳: اجرای logbook در آموزش دستیاران**

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	مشخص نمودن اهداف یادگیری و آموزشی در هر دوره دستیاری	دکتر کارگشایی	دکتر رفاع	مهر ۹۷	اسفند ۹۸	%۵۰	%۱۰۰
۲	اجرای logbook و کنترل ماهانه توسط اساتید	دکتر رفاع	دکتر هاشمی	مهر ۹۷	خرداد ۹۸	%۵۰	%۱۰۰
۳	ارزیابی تعداد اعمال جراحی انجام شده (براساس) کوریکولوم آموزشی توسط دستیاران	دکتر رضائیان	دکتر رفاع	مهر ۹۷	اسفند ۹۸	%۵۰	%۱۰۰

**شاخص تحقق هدف:** تکمیل کامل اطلاعات در logbook توسط دستیاران و ارائه آن زمان امتحان شفاهی دانشنامه تخصصی  
**نحوه جمع آوری داده ها:** فرمهای تکمیل شده Logbook توسط دستیاران و تأیید توسط اعضاء هیئت علمی

**هدف کلی ۲: حوزه آموزشی دانشجویان**  
**هدف اختصاصی ۴-۲: بازنگری مباحث درسی ارائه شده به دانشجویان**

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	بازنگری عناوین مورد نیاز جهت آموزش دانشجویان بر اساس سرفصل های مصوب شده در گروه	دکتر قضاوی	دکتر کارگشایی	مهر ۹۷	اسفند ۹۷	٪۱۰۰	
۲	تقسیم سرفصلها بین اساتید گروه	دکتر هاشمی	دکتر قضاوی	مهر ۹۷	اسفند ۹۷	٪۱۰۰	
۳	آماده سازی مباحث	دکتر قضاوی	دکتر کارگشایی	مهر ۹۷	اسفند ۹۷	٪۱۰۰	
۴	بررسی و نهایی کردن مباحث	دکتر قضاوی	دکتر کارگشایی	مهر ۹۷	اسفند ۹۷	٪۱۰۰	
۵	استفاده از مولتی مدیا جهت دانشجویان برای درک بهتر مفاهیم درسی ارائه شده	دکتر کارگشایی	دکتر قضاوی	مهر ۹۷	اسفند ۹۷	٪۱۰۰	

**شاخص تحقق هدف: افزایش ۳۰ درصدی شاخص نمرات امتحانات درون بخشی دانشجویان**

**نحوه جمع آوری داده ها: نمرات اخذ شده توسط دانشجویان و افزایش تعداد دانشجویان به میزان ۱۰ درصد به دریافت پایان نامه با گروه**

هدف کلی ۳: حوزه پژوهشی

هدف اختصاصی ۱-۳: افزایش ۱۰ درصدی فعالیت های پژوهشی گروه

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	مشخص نمودن عناوین تحقیقاتی در گروه براساس لاین تحقیقاتی اعضا هیئت علمی	حمید رضا ابطحی	دکتر هاشمی	مهر ۹۷	اسفند ۹۸	%۱۰۰	%۶۰
۲	تقسیم دستیاران بین اعضای هیئت علمی گروه	دکتر هاشمی	دکتر رضاییان	مهر ۹۷	اسفند ۹۸	%۱۰۰	%۶۰
۳	چاپ حداقل یک مقاله در سال در مجلات معتبر	دکتر رفاع	دکتر رضاییان	مهر ۹۷	اسفند ۹۸	%۱۰۰	%۶۰
۴	برگزاری شش ماه یکبار برای تعیین اولویت های پژوهشی	دکتر حمیدرضا ابطحی	دکتر رفاع	آذر ۹۷	اسفند ۹۷	--	%۱۰۰

شاخص تحقق هدف: افزایش ۱۰ درصدی تعداد مقالات در مجلات معتبر

نحوه جمع آوری داده ها: گزارش سامانه علم سنجی

### هدف کلی ۳: حوزه پژوهشی

### هدف اختصاصی ۲:۲-۳: افزایش سطح علمی مقالات چاپ شده پایان نامه های دستیاران

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تعیین عناوین تحقیقاتی و عناوین پایان نامه براساس اولویت های پژوهشی گروه	دکتر کارگشایی	دکتر هاشمی	مهر ۹۷	اسفند ۹۸	%۱۰۰	%۷۰
۲	برگزاری جلسات دفاع از پروپوزال توسط دستیار و استاد راهنما در شورای گروه	دکتر حمیدرضا ابطحی	دکتر رفاع	مهر ۹۷	اسفند ۹۸	%۱۰۰	%۴۰
۳	نظارت بر اجرای طرح و پایان نامه توسط دستیار و گزارش سه ماه توسط دستیار در شورای پژوهشی گروه به همراه ارائه مستندات	دکتر رضاییان	دکتر قضاوی	مهر ۹۷	اسفند ۹۸	%۱۰۰	%۷۰
۴	پیگیری چاپ مقاله و دفاع از پایان نامه قبل امتحانات گواهینامه تخصصی	دکتر حمید رضا ابطحی	دکتر رفاع	مهر ۹۷	اسفند ۹۸	%۱۰۰	%۷۰

شاخص تحقق هدف: چاپ حداقل یک مقاله در سال حاصل از طرح های تحقیقاتی توسط دستیاران

نحوه جمع آوری داده ها: گزارش سامانه علم سنجی



هدف کلی ۴: حوزه درمانی

هدف اختصاصی ۱: ۱-۴: بکار گیری وسایل خریداری شده در ارتقا کیفیت مراجعات سرپایی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	بکار گیری یک میکروسکوپ معاينه در درمانگاه کاشانی	دکتر حمیدرضا ابطحی - دکتر هاشمی	دکتر هاشمی	مهر ۹۷	اسفند ۹۸	%۵۰	%۷۰
۲	بهبود فضای فیزیکی تا افزایش یک اتاق در درمانگاه الزهرا	دکتر حمیدرضا ابطحی - دکتر هاشمی	دکتر کارگشایی	مهر ۹۷	اسفند ۹۸	%۵۰	%۷۰
۳	خرید یک دستگاه اندوسکوپي برای بیمارستان الزهرا	دکتر هاشمی	دکتر ابطحی	مهر ۹۷	اسفند ۹۸	%۴۰	%۷۰

شاخص تحقق هدف: افزایش ۱۰ درصدی پذیرش بیماران بستری از درمانگاه های تخصصی

نحوه جمع آوری داده ها: دفتر ثبت اعمال جراحی و سیستم اچ ای اس

## هدف کلی ۴: حوزه درمانی

### هدف اختصاصی ۲: ۲-۴: وحدت رویه در ثبت شرح عمل جراحی به صورت الکترونیکی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	ثبت شرح عمل اعمال جراحی تفکیک شده به صورت چاپی	دکتر رضائیان	دکتر کارگشایی	فروردین ۹۷	بطور مستمر	%۱۰۰	%۵۰
۲	ارائه گزارش در شورای گروه	دکتر رضائیان	دکتر کارگشایی	بطور مستمر		%۱۰۰	%۵۰
۳	ایجاد فایل و ارائه به دستیاران و اعضاء هیات علمی جهت استفاده	دکتر رضائیان	دکتر کارگشایی	بطور مستمر		%۱۰۰	%۵۰

**شاخص تحقق هدف:** کاهش کسورات پرونده های بیمارستانی به میزان ۲۰٪ و بالا رفتن کیفیت مستند سازی

**نحوه جمع آوری داده ها:** اطلاعات گردآوری شده از مراکز درمانی

### هدف کلی ۴: حوزه درمانی

### هدف اختصاصی ۳-۴: ارتقاء تنوع و کیفیت اعمال جراحی انجام گرفته در بیماران بستری

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	ارتقاء و تجهیز وسایل اتاق عمل جراحی	دکتر حمیدرضا ابطحی - دکتر هاشمی	دکتر هاشمی	در حال انجام	بطور مستمر	%۱۰۰	%۴۰
۲	ارائه لیست تجهیزات مورد نیاز براساس اولویت بندی به ریاست بیمارستان و ریاست دانشکده	دکتر حمیدرضا ابطحی - دکتر هاشمی	دکتر کارگشایی	در حال انجام	پایان ۹۸	%۱۰۰	%۳۰
۳	شرکت اساتید در کنفرانس های بین رشته ای جهت جذب بیماران مشترک	دکتر کارگشایی	دکتر قضاوی	در حال انجام	پایان ۹۸	%۱۰۰	%۵۰
۴	شرکت اساتید در کارگاههای عملی اعمال جراحی فلاپ های سر و گردن جهت بازسازی نقایص جراحی، جراحی های کام و بیماریهای خواب	دکتر قضاوی	دکتر کارگشایی	در حال انجام	پایان ۹۸	%۱۰۰	%۵۰

**شاخص تحقق هدف:** افزایش آمار ۱ تا ۳ درصدی بیماران بستری نیاز به جراحی در زیر شاخه های رشته گوش و حلق و بینی

**نحوه جمع آوری داده هادفتر ثبت اعمال اطاق عمل الزهرا کاشانی و امین**