

هدف کلی 1: ایجاد مدیریت مشارکتی در گروه

هدف اختصاصی 1-1: تعیین وظایف و تقسیم کار بین اعضا گروه بر اساس شایستگی و علاقه

پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 1400	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 99	زمان اجرای فعالیت		مسئول پایش	مسئول اجرا	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	ردیف
		زمان شروع	زمان پایان				
100%	50%	اسفند 1400	خرداد 99	دکتر برجیس	دکتر هاشمی	برگزاری منظم جلسات حداقل چهار هفته یکبار	1
100%=-	50%	اسفند 1400	شهریور 99	دکتر رفاع	دکتر هاشمی	پیگیری تشکیل کلاسهای رادیولوژی و تومور برد	2
100%=-	50%	اسفند 1400	خرداد 99	دکتر حمیدرضا ابطحی	دکتر هاشمی	تدوین دستور جلسات گروه با مشارکت اعضاء و تعیین مسئول پیگیری مصوبات	3

شاخص تحقق هدف: تحقق به میزان 70 اهداف و کسب امتیاز از طرف مسئولین اجرایی دانشکده نحوه جمع آوری داده ها: ارائه و نتیجه فعالیت های اعضای گروه بصورت دوره ای به مدیر گروه

هدف کلی 2: تجمیع توانمندی اساتید در حیطه های تخصصی
 هدف اختصاصی 1-2: سوق دادن گروه به دپارتمان های تخصصی و فوق تخصصی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 1400	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 99
				زمان شروع	زمان پایان		
1	تقسیم اعضاء گروه بر اساس علاقه و تجربه	دکتر هاشمی	دکتر رفاع	مهر 99	مهر 1400	100%	--
2	راه اندازی کارگاه تمپورال بن در کاشانی	دکتر هاشمی	دکتر برجیس	خرداد 99	اسفند 1400	50%	100%
3	برگزاری ماهانه کارگاه آندوسکوپی سینوس	دکتر هاشمی	دکتر رفاع	خرداد 99	اسفند 1400	50%	100%
4	برگزاری ماهانه کارگاه تمپورال bone برای دستیاران ارشد	دکتر حمیدرضا ابطی	دکتر هاشمی	مهر 99	اسفند 1400	30%	100%
5	تکمیل کارگاه تمپورال بن الزهرا (س)	دکتر ربیعی	دکتر ح ابطی	شهریور 99	اسفند 1400	50%	100%
6	هماهنگی اداری با پزشکی قانونی برای آموزش جراحی های سرگردن و زیبایی و تمپورال بر روی اجساد	دکتر هاشمی	دکتر برجیس	شهریور 99	اسفند 1400	50%	100%
7	همکاری با گروه پاتولوژی دانشکده توانبخشی در برگزاری کنفرانس کاشت حلزون و کارگاه تمپورال	دکتر ح ابطی	دکتر ربیعی	مهر 99	اسفند 1400	50%	100%
8	تشکیل کارگروه راه اندازی کارگاه جراحی سر و گردن روی کاداور	دکتر اسحاقیان	دکتر قضاوی	مهر 99	اسفند 1400	50%	100%
9	کارگاه اعمال کاسماتیک برای دستیاران	دکتر رضاییان	دکتر قضاوی	مرداد 99	اسفند 1400	50%	100%
10	تشکیل کارگاه هفتگی اعمال رینوپلاستی برای دستیاران سال دو و سه بر روی کاداور	دکتر رضاییان	دکتر هاشمی	مهر 99	اسفند 1400	50%	100%

شاخص تحقق هدف: افزایش نمرات دستیاران سی درصد نسبت به سال گذشته
 نحوه جمع آوری داده ها: بر اساس نمرات اخذ شده در لاگ بوک

هدف کلی 2: حوزه آموزش دستپاری
هدف اختصاصی 1-2: ارتقاء سطح تئوری و عملی دستپاران

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 99	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 1400
				زمان شروع	زمان پایان		
1	برگزاری ماهانه کلاس رادیولوژی در تعامل با گروه رادیولوژی و رادیوتراپی	دکتر رضائیان	دکتر رفاع	99 شهریور	بهمن 1400	60%	100%
2	فبرگزاری کلاس آناتومی سر و گردن با همکاری گروه آناتومی برای دستپاران سال یک	دکتر رفاع	دکتر هاشمی	99 شهریور	دی 1400	50%	100%
3	برگزاری کلاس های PMP برای دستپاران	دکتر ربیعی	دکتر کارگشایی	99 شهریور	دی 1400	60%	100%
4	برگزاری تمپورال بن برای دستپاران سال سوم	دکتر ابطحی	دکتر ربیعی	99 مهر	اسفند 1400	60%	100%
5	برگزاری کلاس های آموزش مجازی برای دستپاران	دکتر قضاوی	دکتر ربیعی	99 مرداد	بهمن 1400	50%	100%
6	برگزاری ماهانه کلاس های مشترک با گروه های دیگر تخصصی تومور بورد	دکتر رضائیان	دکتر هاشمی	99 مرداد	بهمن 1400	50%	100%
7	برگزاری ماهانه ژورنال کلاب	دکتر رضائیان	دکتر رفاع	99 مرداد	بهمن 1400	50%	100%

شاخص تحقق هدف: توانمندی و ارتقاء دستپاران در کسب مهارت های عملی و تئوری حداقل به میزان 30%

نحوه جمع آوری داده ها: تغییرات نمرات اخذ شده توسط فراگیران در امتحانات دوره ای و ارتقاء و همچنین لاگ بوک ها

هدف کلی 2: حوزه آموزش دستتاری
 هدف اختصاصی 2:2-2: ارتقا حیطه دانش و مهارتی دستتاران با امتحانات دانشنامه تخصصی

پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 1400	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 99	زمان اجرای فعالیت		مسوول پایش	مسئول اجرا	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	ردیف
		زمان شروع	زمان پایان				
100%	70%	اسفند 1400	مهر 99	دکتر هاشمی	دکتر رفاع	برگزاری امتحانات تنوری در سه مرحله به تفکیک سال دستتاری	1
100%	50%	اسفند 1400	خرداد 1400	دکتر رفاع	دکتر قضاوی	برگزاری دو آزمون OSCE	2

شاخص تحقق هدف: درصد موفقیت در آزمون دانشنامه تخصصی و مقایسه با سال گذشته حداقل 30%

نحوه جمع آوری داده ها: درصد موفقیت دستتاران و میزان سطح نمرات دستتاران

هدف کلی 2: حوزه آموزش دستپاری
 هدف اختصاصی 3 : 2-3 : اجرای log book در آموزش دستپاران

پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 1400	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 99	زمان اجرای فعالیت		مسئول پایش	مسئول اجرا	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	ردیف
		زمان شروع	زمان پایان				
100%	50%	اسفند 1400	مرداد 99	دکتر رفاع	دکتر کارکشایی	مشخص نمودن اهداف یادگیری و آموزشی در هر دوره دستپاری	1
100%	50%	اسفند 1400	مرداد 99	دکتر هاشمی	دکتر رفاع	اجرای logbook و کنترل ماهانه توسط اساتید به صورت داخلی	2
100%	50%	اسفند 1400	مرداد 99	دکتر رفاع	دکتر رضائیان	ارزیابی تعداد اعمال جراحی انجام شده (بر اساس) کوریکولوم آموزشی توسط دستپاران	3

شاخص تحقق هدف: تکمیل کامل اطلاعات در logbook توسط دستپاران و ارائه آن زمان امتحان شفاهی دانشنامه تخصصی نحوه جمع آوری داده ها: فرمهای تکمیل شده Logbook توسط دستپاران و تایید توسط اعضاء هیئت علمی

هدف کلی 2: حوزه آموزشی دانشجویان
هدف اختصاصی 2-4: بازنگری مباحث درسی ارائه شده به دانشجویان

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 99	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 1400
				زمان شروع	زمان پایان		
1	بازنگری عناوین مورد نیاز جهت آموزش دانشجویان بر اساس سرفصل های مصوب شده در گروه	دکتر قضاوی	دکتر کارگشایی	مرداد 99	اسفند 1400	50%	100%
2	تقسیم سرفصلها بین اساتید گروه و بارگذاری آن در سامانه نوید	دکتر هاشمی	دکتر قضاوی	مرداد 99	اسفند 1400	50%	100%
3	آماده سازی مباحث و صداگذاری بر اساس محتوا برای ارائه در سامانه نوید	دکتر قضاوی	دکتر کارگشایی	خرداد 99	اسفند 1400	50%	100%
4	بررسی و نهایی کردن مباحث برای استفاده دانشجویان و کارورزان در سامانه نوید	دکتر قضاوی	دکتر کارگشایی	خرداد 99	اسفند 1400	50%	100%
5	استفاده از اسکای روم و وبینارها جهت دانشجویان برای درک بهتر مفاهیم درسی ارائه شده و رفع اشکال	دکتر کارگشایی	دکتر قضاوی	خرداد 99	اسفند 1400	50%	100%
6	به روز رسانی رفرانس و پیشنهاد رفرانس جدید	دکتر هاشمی	دکتر ح ابطحی	مرداد 99	اسفند 1400	50%	100%
7	برنامه ریزی با توجه به پاندمی کرونا در برگزاری کلاسها و درمانگاه بصورت ماهیانه	دکتر کارگشایی	دکتر هاشمی	مرداد 99	اسفند 1400	50%	100%
8	ارزیابی دانشجویان با استفاده از آزمونهای الکترونیکی در شرایط کرونا	دکتر رفاع	دکتر عسکری	مرداد 99	اسفند 1400	50%	100%

شاخص تحقق هدف: افزایش 30 درصدی شاخص نمرات امتحانات درون بخشی دانشجویان

نحوه جمع آوری داده ها: نمرات اخذ شده توسط دانشجویان و ارزیابی دانشجویان با سوال از طرف هر استاد در روز درمانگاه برای تایید بازخورد مطالب ارائه شده در نوید و سامانه آموزش مجازی

هدف کلی 3: حوزه پژوهشی
هدف اختصاصی 1-3: افزایش 10 درصدی فعالیت های پژوهشی گروه

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 99	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 1400
				زمان شروع	زمان پایان		
1	اجرای دفاع پروپوزال توسط دستیاران در شورای پژوهشی	حمید رضا ابطحی	دکتر هاشمی	مهر 99	اسفند 1400	60%	100%
2	استفاده از مشاور آمار مورد تایید دانشکده در شورای پژوهشی	دکتر هاشمی	دکتر رضاییان	مهر 99	اسفند 1400	60%	100%
3	تسریع در روند انتخاب عنوان نوشتن پروپوزال و شروع پایان نامه های دستپاری و کارورزی	دکتر رفیع	دکتر رضاییان	مهر 99	اسفند 1400	60%	100%
4	افزایش طرح های تحقیقاتی گروه	دکتر حمیدرضا ابطحی	دکتر رفیع	مهر 99	اسفند 1400	50%	100%
5	برگزاری جلسات آموزشی مقاله خوانی جهت دستیاران (critical appraisal)	دکتر قضاوی	دکتر ربیعی	مهر 99	اسفند 1400	50%	100%

شاخص تحقق هدف: افزایش 10 درصدی تعداد مقالات در مجلات معتبر
نحوه جمع آوری داده ها: گزارش سامانه علم سنجی افزایش نمرات دستیاران از پایان نامه ها

هدف کلی 3: حوزه پژوهشی
 هدف اختصاصی 2:3: افزایش سطح علمی مقالات چاپ شده پایان نامه های دستیاران

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 99	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 1400
				زمان شروع	زمان پایان		
1	تعیین عناوین تحقیقاتی و عناوین پایان نامه بر اساس اولویت های پژوهشی گروه	دکتر کارگشایی	دکتر هاشمی	مهر 99	اسفند 1400	70%	100%
2	برگزاری جلسات دفاع از پروپوزال توسط دستیار و استاد راهنما در شورای گروه	دکتر حمیدرضا ابطحي	دکتر رفاع	مهر 99	اسفند 1400	40%	100%
3	نظارت بر اجرای طرح و پایان نامه توسط دستیار و گزارش سه ماه توسط دستیار در شورای پژوهشی گروه به همراه ارائه مستندات	دکتر رضاییان	دکتر قضاوی	مهر 99	اسفند 1400	70%	100%
4	پیگیری چاپ مقاله و دفاع از پایان نامه قبل امتحانات گواهینامه تخصصی	دکتر حمید رضا ابطحي	دکتر رفاع	مهر 99	اسفند 1400	70%	100%

شاخص تحقق هدف: چاپ حداقل یک مقاله در سال حاصل از طرح های تحقیقاتی توسط دستیاران

نحوه جمع آوری داده ها: گزارش سامانه علم سنجی

هدف کلی 4. حوزه درمانی

هدف اختصاصی 1: 1-4: بکارگیری وسایل خریداری شده در ارتقا کیفیت مراجعات سرپایی

پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 1400	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 99	زمان اجرای فعالیت		مسئول پایش	مسئول اجرا	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	ردیف
		زمان شروع	زمان پایان				
70%	50%	مهر 97	اسفند 98	دکتر هاشمی	دکتر حمیدرضا ابطی - دکتر هاشمی	بکارگیری یک میکروسکوپ معاینه در درمانگاه کاشانی	1
70%	50%	مهر 97	اسفند 98	دکتر کارگشایی	دکتر حمیدرضا ابطی - دکتر هاشمی	بهبود فضای فیزیکی تا افزایش یک اتاق در درمانگاه الزهرا	2
70%	40%	مهر 97	اسفند 98	دکتر ابطی	دکتر هاشمی	خرید یک دستگاه آندوسکوپی برای بیمارستان الزهرا	3

شاخص تحقق هدف: افزایش 10 درصدی پذیرش بیماران بستری از درمانگاه های تخصصی

نحوه جمع آوری داده ها: دفتر ثبت اعمال جراحی و سیستم اچ آی اس

هدف کلی 4: حوزه درمانی

هدف اختصاصی 2 : 2-4: وحدت رویه در ثبت شرح عمل جراحی به صورت الکترونیکی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 99	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 1400
				زمان شروع	زمان پایان		
1	ثبت شرح عمل اعمال جراحی تفکیک شده به صورت چاپی	دکتر رضائیان	دکتر کارگشایی	خرداد 99	اسفند 1400	50%	100%
2	ارائه گزارش در شورای گروه	دکتر رضائیان	دکتر کارگشایی	خرداد 99	اسفند 1400	50%	100%
3	ایجاد فایل و ارائه به دستیاران و اعضاء هیات علمی جهت استفاده	دکتر رضائیان	دکتر کارگشایی	خرداد 99	اسفند 1400	50%	100%

شاخص تحقق هدف: کاهش کسورات پرونده های بیمارستانی به میزان 20% و بالا رفتن کیفیت مستند سازی

نحوه جمع آوری داده ها: اطلاعات گردآوری شده از مراکز درمانی

هدف کلی 4: حوزه درمانی

هدف اختصاصی 3-4: ارتقاء تنوع و کیفیت اعمال جراحی انجام گرفته در بیماران بستری

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 1400	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 99
				زمان شروع	زمان پایان		
1	ارتقاء و تجهیز وسایل اتاق عمل جراحی	دکتر حمیدرضا ابطحي - دکتر هاشمي	دکتر هاشمي	خرداد 99	اسفند 1400	100%	40%
2	ارائه لیست تجهیزات مورد نیاز بر اساس اولویت بندی به ریاست بیمارستان و ریاست دانشکده	دکتر حمیدرضا ابطحي - دکتر هاشمي	دکتر کارگشایی	خرداد 99	اسفند 1400	100%	30%
3	شرکت اساتید در کنفرانس های بین رشته ای جهت جذب بیماران مشترك	دکتر کارگشایی	دکتر قضاوي	خرداد 99	اسفند 1400	100%	50%
4	شرکت اساتید در کارگاههای عملی اعمال جراحی فلاپ های سر و گردن جهت بازسازی نقایص جراحی، جراحی های کام و بیماریهای خواب	دکتر قضاوي	دکتر کارگشایی	خرداد 99	اسفند 1400	100%	50%

شاخص تحقق هدف: افزایش آمار 1 تا 3 درصدی بیماران بستری نیاز به جراحی در زیر شاخه های رشته گوش و حلق و بینی

نحوه جمع آوری داده ها دفتر ثبت اعمال اتاق عمل الزهرا کاشانی و امین

هدف کلی: آموزش باز آموزی در شرایط کرونا
 هدف اختصاصی: الکترونیکی کردن دوره های باز آموزی

ردیف	فهرست فعالیت	مسوول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرا	زمان پایان	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت در سال 99	پیش بینی میزان فعالیت در سال 1400
1	تکمیل و بار گذاری وبینار ها در سایت گروه	دکتر ربیعی	دکتر کارگشایی	مرداد 99	اسفند 1400	50%	100%