

## الگوی طراحی یک برنامه عملیاتی در گروه ها

\***توجه:** این جدول فقط برای اجرای **مداخلات جدید** و در **حد اختیارات و امکانات گروه** در طول دو سال در نظر گرفته شده است. برای هر هدف اختصاصی یکی از این جدول ها تکمیل می شود.

**هدف کلی:** هدف بزرگی که در راستای ارتقای یکی از اهداف آموزش، پژوهش و مدیریت می باشد.

**هدف اختصاصی:** هدف کوچکتری که در راستای هدف کلی و دربردارنده **یک مداخله یا اقدام جدید** و در **حد اختیارات و امکانات گروه می** باشد. مشخصه اصلی این هدف، SMART بودن آن است.

- **Specific** : ویژه باشد (کلی گوئی نباشد و یا در "اهداف" نتوان تفاسیر مختلف، وارد نمود).
- **Measurable**: قابل شمارش باشد. **(بنابراین حتما دارای یک شاخص کمی نسبت به وضع موجود باشد و در قسمت شاخص تحقق هدف ذکر شود)**
- **Attainable**: قابل دستیابی باشد (اهداف طبق جدول زمانی اعلام شده، بسیار آرمانی و غیر قابل تحقق نباشند).
- **Relevance**: در بین اجزای آن یک ارتباط منطقی برقرار باشد.
- **Time –bounded**: برای یک دوره زمانی مشخص، تنظیم و تعهد شده باشد.

**فهرست فعالیت ها:** برای حصول به هدف اختصاصی فوق، می بایست لیستی از **فعالیت های مرتبط با هدف، با توالی منطقی با تعیین حجم فعالیت** در گروه تنظیم و به اجرا گذاشته شود. حجم فعالیت ها بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود برای مثال اگر قرار است جلسه ای تشکیل شود چند جلسه یا با چه فواصل زمانی برنامه ریزی می گردد.

**مسوول اجرا: فردی** که مسوول اصلی اجرای هر فعالیت می باشد (هر چه مشارکت اعضا در برنامه بیشتر باشد، امتیاز بیشتری دارد).

**مسوول پایش: فردی** غیر از مسوول اجرا که می تواند فعالیت را در گروه پایش نماید.

**زمان اجرای هر فعالیت:** می بایست منطبق با زمان مورد نیاز اجرای آن فعالیت باشد و از نوشتن دوره زمانی بسیار گسترده، حتی المقدور می بایست پرهیز شود ( مگر آن که فعالیت در تمامی زمان اجرای آن برنامه عملیاتی در جریان ارتقا باشد. در ردیف اول زمان شروع و زمان پایان فعالیت پایش بینی می شود) .

**پایش هر فعالیت:** مسوول پایش می بایست در هر فعالیت در قسمت ردیف دوم زمان شروع و پایان، در صورت اجرای فعالیت تیک بزند یا توضیحات لازم را ارائه دهد.

**میزان پیشرفت فعالیت:** در هنگام برنامه ریزی میزان پیشرفت فعالیت پایش بینی می شود و در ردیف اول ثبت می شود. سپس در جریان اجرای برنامه، بطور منظم اجرای در ست فعالیت توسط مسوول پایش مورد ارزیابی قرار گیرد. در ردیف دوم در پایان هر سال، میزان پیشرفت هر فعالیت با توجه به شاخص و نحوه جمع آوری داده ها، توسط مسوول پایش ثبت می شود.

### برنامه عملیاتی در گروه آموزشی فیزیک پزشکی

**هدف کلی:** ارتقای حیطه آموزش

**هدف اختصاصی ۱:** افزایش تعداد جلسات آموزش مجازی ویژه دانشجویان تحصیلات تکمیلی گروه توسط اساتید گروه در مقایسه با نیمسال دوم ۹۸-۹۹

ردیف	فهرست فعالیت ها  (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	جمع آوری نامه ها و دستورالعمل ها در مورد آموزش مجازی صادر شده توسط EDC و معاونت آموزشی دانشگاه جهت طرح در جلسات توجیهی	دکتر شانثی	دکتر مصلحی	مهر ۹۹	مهر ۹۹	٪۱۰۰	
۲	برگزاری جلسه توجیهی آموزش مجازی ویژه اساتید گروه	دکتر شانثی	دکتر مصلحی	مهر ۹۹	مهر ۹۹	٪۱۰۰	
۳	افزایش تعداد جلسات آموزش مجازی توسط اساتید گروه	دکتر شانثی	دکتر مصلحی	مهر ۹۹	بهمن ۱۴۰۰	۵۰٪	۱۰۰٪
۴	بررسی تعداد جلسات آموزش مجازی برگزار شده و مقایسه آن با نتایج نیمسال دوم ۹۸-۹۹	دکتر شانثی	دکتر مصلحی	بهمن ۹۹	بهمن ۱۴۰۰	۵۰٪	۱۰۰٪

**شاخص تحقق هدف:** افزایش به میزان ۵۰٪ تعداد جلسات آموزش مجازی

**نحوه جمع آوری داده ها:** گزارش اساتید، صورتجلسه گروه و کنترل مدیر گروه در سامانه نوید

**برنامه عملیاتی در گروه آموزشی فیزیک پزشکی**

**هدف اختصاصی ۲:** برگزاری دو کارگاه آموزشی جهت بررسی افزایش کیفیت آزمونهای دروس نظری

**هدف کلی:** ارتقای حیطه آموزش

ردیف	فهرست فعالیت ها  (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	اعلام برگزاری دو کارگاه آموزشی برای افزایش کیفیت آزمونهای دروس نظری	دکتر اتحادتوکل	دکتر شانثی	مهر ۹۹	مهر ۱۴۰۰	%۱۰۰	
۲	مطالعه راههای ارتقاء کیفیت آزمونهای دروس نظری	دکتر اتحادتوکل	دکتر شانثی	آبان ۹۹	آبان ۹۹	%۱۰۰	
۳	برگزاری کارگاه آموزشی جهت افزایش کیفیت آزمونهای دروس نظری	دکتر اتحادتوکل	دکتر شانثی	آذر ۹۹	آذر ۱۴۰۰	%۵۰	%۱۰۰
۴	بررسی نتایج کسب شده و گزارش آن در شورای گروه	دکتر اتحادتوکل	دکتر شانثی	دی ماه ۹۹	بهمن ۱۴۰۰	%۵۰	%۱۰۰

**نحوه جمع آوری داده ها:** رضایت اساتید از برگزاری کارگاه و صورتجلسات

**شاخص تحقق هدف:** برگزاری ۲ کارگاه آموزشی

**برنامه عملیاتی در گروه آموزشی فیزیک پزشکی**

**هدف کلی:** ارتقای حیطه آموزش

**هدف اختصاصی ۳:** تغییر در محتوای درس سمینار مربوط به کارشناسی ارشد فیزیک پزشکی در مقایسه با نیمسال دوم ۹۹-۹۸

ردیف	فهرست فعالیت ها  (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	بازبینی سرفصل های درس سمینار کارشناسی ارشد فیزیک پزشکی	دکتر مصلحی	دکتر شائنی	آبان ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰٪	
۲	بررسی و شناسایی نقاط قوت و ضعف در ارائه درس سمینار کارشناسی ارشد فیزیک پزشکی	دکتر مصلحی	دکتر شائنی	آبان ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰٪	
۳	ارائه درس سمینار کارشناسی ارشد فیزیک پزشکی بر اساس اصلاحات	دکتر مصلحی	دکتر شائنی	آبان ۹۹	بهمن ۱۴۰۰	۵۰٪	۱۰۰٪
۴	بررسی نتایج کسب شده از درس سمینار و مقایسه آن با نتایج قبلی	دکتر مصلحی	دکتر شائنی	بهمن ۹۹	بهمن ۱۴۰۰	۵۰٪	۱۰۰٪

**شاخص تحقق هدف:** ارائه درس سمینار با اصلاحات انجام شده

**نحوه جمع آوری داده ها:** صورتجلسه گروه و لیست نقاط قوت و ضعف تهیه شده

**برنامه عملیاتی در گروه آموزشی فیزیک پزشکی**

**هدف اختصاصی ۴:** تهیه و تنظیم دستور کار آزمایشگاه فیزیک پزشکی

**هدف کلی:** ارتقای حیطه آموزش

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	برگزاری جلسه با اساتید مدرس درس فیزیک پزشکی جهت تهیه و تنظیم دستور کار آزمایشگاه فیزیک پزشکی	دکتر منصوریان	دکتر شائنی	آبان ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰٪	
۲	انتخاب فرد مسئول جهت تهیه و تنظیم دستور کار آزمایشگاه فیزیک پزشکی	دکتر منصوریان	دکتر شائنی	آبان ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰٪	
۳	تهیه و تنظیم دستور کار آزمایشگاه فیزیک پزشکی	دکتر منصوریان	دکتر شائنی	دی ۹۹	دی ۹۹	۱۰۰٪	
۴	بررسی و مقایسه عناوین آزمایشات دستور کار با سرفصل های درس فیزیک پزشکی	دکتر منصوریان	دکتر شائنی	دی ۹۹	دی ۹۹	۱۰۰٪	

**شاخص تحقق هدف:** تهیه دستور کار آزمایشگاه فیزیک پزشکی

**نحوه جمع آوری داده ها:** صورت جلسه گروه و سرفصل های درس فیزیک پزشکی

**برنامه عملیاتی در گروه آموزشی فیزیک پزشکی**

**هدف کلی:** ارتقای حیطه آموزش

**هدف اختصاصی ۵:** برگزاری تدریس واحد عملی درس پرتودرمانی دانشجویان کارشناسی ارشد فیزیک پزشکی در بیمارستان سیدالشهداء

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح برگزاری واحد عملی پرتودرمانی دانشجویان کارشناسی ارشد فیزیک پزشکی در شورای گروه و کسب نظرات اساتید	دکتر چاپاریان	دکتر شائنی	آبان ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰٪	
۲	برگزاری جلسه با اساتید مدرس درس پرتودرمانی جهت برنامه ریزی درس کارآموزی	دکتر چاپاریان	دکتر شائنی	آبان ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰٪	
۳	نامه به دانشکده و بیمارستان سیدالشهداء برای معرفی دانشجویان کارشناسی ارشد به بیمارستان	دکتر چاپاریان	دکتر شائنی	آذر ۹۹	آذر ۹۹	۱۰۰٪	
۴	برگزاری عملی پرتودرمانی در بیمارستان سیدالشهداء	دکتر چاپاریان	دکتر شائنی	بهمن و اسفند ۹۹	بهمن ۱۴۰۰	۲۰٪	۱۰۰٪

**شاخص تحقق هدف:** برگزاری واحد عملی درس پرتودرمانی

**نحوه جمع آوری داده ها:** صورتجلسات گروه- مکاتبات با دانشکده پزشکی و بیمارستان سیدالشهداء

### برنامه عملیاتی در گروه آموزشی فیزیک پزشکی

**هدف اختصاصی ۱:** راه اندازی ۳ آزمایشگاه تخصصی در گروه فیزیک پزشکی دانشکده پزشکی

**هدف کلی:** ارتقای حیطة مدیریت

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	برگزاری جلسه با اعضای گروه به منظور بررسی تعداد آزمایشگاههای تخصصی مورد نیاز در گروه	دکتر شانثی	دکتر اتحاد توکل	آبان ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰٪	
۲	تعیین مسئول آزمایشگاههای تخصصی گروه	دکتر شانثی	دکتر اتحاد توکل	آبان ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰٪	
۳	تعیین فضای فیزیکی برای آزمایشگاهها و انتقال تجهیزات مربوط به هر آزمایشگاه از انبار گروه و مکاتبه با دانشکده جهت خرید تعدادی لوازم	دکتر شانثی	دکتر اتحاد توکل	آبان ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰٪	
۴	شروع کار آزمایشگاههای تخصصی	دکتر شانثی	دکتر اتحاد توکل	دی ۹۹	بهمن ۱۴۰۰	30%	۱۰۰٪

**نحوه جمع آوری داده ها:** صورتجلسات، تاییدیه هزینه تجهیز، دستور کار، ابلاغ مسئولین آزمایشگاه ها

**شاخص تحقق هدف:** شروع به کار ۳ آزمایشگاه تخصصی در گروه فیزیک پزشکی

### برنامه عملیاتی در گروه آموزشی فیزیکی پزشکی

**هدف اختصاصی ۲:** تامین فیزیسیست های مورد نیاز بخش پر تودرمانی بیمارستان سیدالشهداء

**هدف کلی:** ارتقای حیظه مدیریت

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش ۹۹میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	جلسه با ریاست دانشکده و بررسی راههای تامین فیزیسیست برای بخش پر تودرمانی بیمارستان سیدالشهداء	دکتر شانثی	دکتر توکلی	دی ۹۹	دی ۹۹	٪۱۰۰	
۲	جلسه با مسئول فیزیکی بهداشت دانشگاه و بررسی راههای تامین فیزیسیست برای بخش پر تودرمانی بیمارستان سیدالشهداء	دکتر شانثی	دکتر توکلی	دی ۹۹	دی ۹۹	٪۱۰۰	
۳	ارائه راهکارهای مناسب برای تامین فیزیسیست برای بخش پر تودرمانی بیمارستان سیدالشهداء به ریاست دانشکده	دکتر شانثی	دکتر توکلی	بهمن ۹۹	بهمن ۹۹	٪۱۰۰	
					دروس		
۴	معرفی و شروع بکار فیزیسیست ها برای بخش پر تودرمانی بیمارستان سیدالشهداء	دکتر شانثی	دکتر توکلی	اسفند ۹۹	بهمن ۱۴۰۰	٪۳۰	٪۱۰۰

**شاخص تحقق هدف:** شروع بکار فیزیسیست در بخش پر تودرمانی بیمارستان سیدالشهداء **نحوه جمع آوری داده ها:** صورتجلسه گروه، جلسه با ریاست داشکده و مسئول فیزیکی دانشگاه



### برنامه عملیاتی در گروه آموزشی فیزیک پزشکی

**هدف کلی:** ارتقای حیطة مدیریت

**هدف اختصاصی ۳:** بهبود اطلاع رسانی بهنگام فعالیتهای آموزشی، پژوهشی و مدیریتی گروه در سایت گروه

ردیف	فهرست فعالیت ها  (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	لزوم بهبود اطلاع رسانی بهنگام فعالیتهای آموزشی، پژوهشی و مدیریتی گروه در سایت گروه و طرح در جلسه شورای گروه	دکتر شانثی	دکتر سلامت	مهر ۹۹		۱۰۰٪	
۲	بررسی نامه ارسالی از EDO جهت بهبود اطلاع رسانی فعالیتها در سایت گروه	دکتر شانثی	دکتر سلامت	آبان ۹۹		۱۰۰٪	
۳	جلسه با مسئول سایت گروه	دکتر شانثی	دکتر سلامت	آبان ۹۹		۱۰۰٪	
۴	اطلاع رسانی بروز فعالیتهای گروه	دکتر شانثی	دکتر سلامت	آبان ۹۹	اسفند ۱۴۰۰	۴۰٪	۱۰۰٪

**شاخص تحقق هدف:** اطلاع رسانی بهنگام فعالیتهای گروه

**نحوه جمع آوری داده ها:** صورتجلسه های گروه و گزارش مسئول سایت گروه

**برنامه عملیاتی در گروه آموزشی فیزیک پزشکی**

**هدف کلی:** ارتقای حیطه پژوهش

**هدف اختصاصی ۱:** ارتقاء کیفیت جلسات دفاع از پروپوزال دانشجویان تحصیلات تکمیلی در گروه در مقایسه با دو نیمسال گذشته به میزان حداقل ۵۰٪

ردیف	فهرست فعالیت ها  (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	گرفتن آیین نامه ها و دستورالعمل های مربوط به جلسه دفاع دانشجویان تحصیلات تکمیلی از سایت معاونت تحصیلات تکمیلی دانشکده	دکتر شانثی	دکتر عابدی	مهر ۹۹	مهر ۹۹	۱۰۰٪	
۲	برگزاری جلسه با اساتید گروه و بررسی نقاط قوت و ضعف جلسات دفاع دانشجویان تحصیلات تکمیلی در نیمسال های گذشته	دکتر شانثی	دکتر عابدی	آبان ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰٪	
۳	اجرای جلسات دفاع از پروپوزال با برنامه جدید	دکتر شانثی	دکتر عابدی	دی ۹۹	دی ۱۴۰۰	۳۰٪	۱۰۰٪
۴	مقایسه نتایج کسب شده از کیفیت جلسات دفاع با ترمهای گذشته	دکتر شانثی	دکتر عابدی	بهمن ۹۹	بهمن ۱۴۰۰	۳۰٪	۱۰۰٪

**شاخص تحقق هدف:** ۵۰٪ درصد ارتقاء کیفیت جلسات دفاع پروپوزال

**نحوه جمع آوری داده ها:** صورتجلسات دفاع از پروپوزال، صورتجلسات گروه و لیست نقاط قوت و ضعف

**برنامه عملیاتی در گروه آموزشی فیزیک پزشکی**

**هدف اختصاصی ۲:** انجام حداقل ۳ پژوهش بین رشته ای با رشته های پرتودرمانی، رادیولوژی و .....

**هدف کلی:** ارتقای حیطه پژوهش

الم

ردیف	فهرست فعالیت ها  (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	برگزاری جلسه توجیهی با اساتید گروه جهت اهمیت پژوهشهای بین رشته ای	دکتر چاپاریان	دکتر شائنی	آبان ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰٪	
۲	تعیین تعدادی عناوین پژوهشی بین رشته ای واعلام آن در گروه	دکتر چاپاریان	دکتر شائنی	دی ۹۹	دی ۱۴۰۰	۱۰۰٪	
۳	نوشتن پروپوزالهای پایان نامه و طرح پژوهشی	دکتر چاپاریان	دکتر شائنی	دی ۹۹	بهمن ۱۴۰۰	۱۰۰٪	

**شاخص تحقق هدف:** تعداد ۳ پژوهش بین رشته ای انجام شده

**نحوه جمع آوری داده ها:** صورتجلسات، عناوین پژوهشی بین رشته ای تصویب شده در گروه