

## الگوی طراحی یک برنامه عملیاتی در گروه ها

**\*توجه:** این جدول فقط برای اجرای مداخلات جدید و در حد اختیارات و امکانات گروه در طول دو سال در نظر گرفته شده است. برای هر هدف اختصاصی یکی از این جدول ها تکمیل می شود.

**هدف کلی:** هدف بزرگی که در راستای یکی از اهداف کلی برنامه عملیاتی دانشگاهی باشد. اهداف برای گروه های بالینی در چهار حیطه آموزش، پژوهش، درمان و مدیریت (هر حیطه حداقل ۳ هدف) و برای گروه های علوم پایه در سه حیطه آموزش، پژوهش و مدیریت (هر حیطه حداقل ۴ هدف) توزیع می شود.

**هدف اختصاصی:** هدف کوچکتری که در راستای هدف کلی و دربردارنده یک مداخله یا اقدام جدید و در حد اختیارات و امکانات گروه می باشد. مشخصه اصلی این هدف، SMART بودن آن است.

- **Specific**: ویژه باشد (کلی گوئی نباشد و یا در "اهداف" نتوان تفاسیر مختلف، وارد نمود).
- **Measurable**: قابل شمارش باشد. (پنابراین حتما دارای یک شاخص کمی نسبت به وضع موجود باشد و در قسمت شاخص تحقق هدف ذکر شود)
- **Attainable**: قابل دستیابی باشد (اهداف طبق جدول زمانی اعلام شده، بسیار آرمانی و غیر قابل تحقق نباشند).
- **Relevance**: در بین اجزای آن یک ارتباط منطقی برقرار باشد.
- **Time –bounded**: برای یک دوره زمانی مشخص، تنظیم و تعهد شده باشد.

**فهرست فعالیت ها:** برای حصول به هدف اختصاصی فوق، می بایست لیستی از فعالیت های مرتبط با هدف، با توالی منطقی با تعیین حجم فعالیت در گروه تنظیم و به اجرا گذاشته شود.

**مسوول اجرا: فردی** که مسوول اصلی اجرای هر فعالیت می باشد (هر چه مشارکت اعضا در برنامه بیشتر باشد، امتیاز بیشتری دارد).

**مسوول پایش: فردی** غیر از مسوول اجرا که می تواند فعالیت را در گروه پایش نماید.

**زمان اجرای هر فعالیت:** می بایست منطبق با زمان مورد نیاز اجرای آن فعالیت باشد و از نوشتن دوره زمانی بسیار گسترده، حتی المقذور می بایست پرهیز شود ( مگر آن که فعالیت در تمامی زمان اجرای آن برنامه عملیاتی در جریان ارتقا باشد. در ردیف اول زمان شروع و زمان پایان فعالیت پایش بینی می شود) .

**پایش هر فعالیت:** مسوول پایش می بایست در هر فعالیت در قسمت ردیف دوم زمان شروع و پایان، در صورت اجرای فعالیت تیک بزند یا توضیحات لازم را ارائه دهد.

**میزان پیشرفت فعالیت:** در هنگام برنامه ریزی میزان پیشرفت فعالیت پایش بینی می شود و در ردیف اول ثبت می شود. سپس در جریان اجرای برنامه، بطور منظم اجرای درست فعالیت توسط مسوول پایش مورد ارزیابی قرار گیرد. در ردیف دوم در پایان هر سال، میزان پیشرفت هر فعالیت با توجه به شاخص و نحوه جمع آوری داده ها، توسط مسوول پایش ثبت می شود.

### جدول برنامه عملیاتی گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

**هدف کلی:** ارتقای برنامه ریزی در حوزه مدیریت

**هدف اختصاصی ۱:** برگزاری کارگاه های آموزشی به منظور توانمند سازی اعضا هیات علمی و دانشجویان در زمینه تجاری سازی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	برگزاری جلسه با اعضا هیات علمی به منظور نیاز سنجی و بررسی وضع موجود	دکتر پورسینا	دکتر کرباسی زاده	بهمن ۹۷	بهمن ۹۷		
۲	تهیه برنامه کارگاه	دکتر پورسینا	دکتر کرباسی زاده	اسفند ۹۷	اسفند ۹۷		
۳	دعوت از اساتید دارای تجربه در زمینه تجاری سازی به عنوان سخنران	دکتر پورسینا	دکتر مقیم	اردیبهشت ۹۸	اردیبهشت ۹۸		
۴	هماهنگی با مسئول برگزاری کارگاه	دکتر پورسینا	دکتر مقیم	خرداد ۹۸	خرداد ۹۸		
۵	برگزاری کارگاه	دکتر پورسینا	دکتر مقیم	تیر ۹۸	تیر ۹۸		

**شاخص تحقق هدف:** برگزاری ۱ کارگاه در دو سال

**نحوه جمع آوری داده ها:** نظر سنجی از اعضا هیات علمی و دانشجویان شرکت کننده، تعداد افراد شرکت کننده

## جدول برنامه عملیاتی گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

**هدف کلی:** ارتقای برنامه ریزی در حوزه مدیریت

**هدف اختصاصی ۲:** ارتقا برنامه های کنفرانس های آموزش مداوم با امتیاز باز آموزشی

ردیف	فهرست فعالیت ها  (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	نیاز سنجی برنامه مطابق با اولویت های نظام سلامت	دکتر پورسینا	دکتر شجاعی	۹۷ خرداد	۹۷ خرداد		
۲	تعیین عناوین	دکتر پورسینا	دکتر شجاعی	۹۷ تیر	۹۷ تیر		
۳	اولویت بندی موضوعات	دکتر پورسینا	دکتر شجاعی	۹۷ تیر	۹۷ تیر		
۴	هماهنگی با مسئول برگزاری	دکتر پورسینا	دکتر شجاعی	۹۷ مرداد	۹۷ مرداد		
۵	دعوت از اساتید صاحب نظر به عنوان سخنران	دکتر پورسینا	دکتر مقیم	۹۷ شهریور	۹۷ مهر		
۶	برگزاری برنامه بازآموزی مدون با امتیاز باز آموزشی	دکتر پورسینا	دکتر مقیم	۹۷ آبان	۹۷ آبان		

**شاخص تحقق هدف:** برگزاری ۲ برنامه آموزشی در دو سال

**نحوه جمع آوری داده ها:** فرم نظر سنجی شرکت کنندگان، تعداد شرکت کنندگان

### جدول برنامه عملیاتی گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

**هدف کلی:** ارتقای برنامه ریزی در حوزه مدیریت

**هدف اختصاصی ۳:** طراحی و به روز رسانی محتوای علمی سایت گروه جهت ارائه جدیدترین و مهم ترین دستاوردهای علمی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	فراخوان جذب مشارکت اعضا هیات علمی و دانشجویان تحصیلات تکمیلی	دکتر کرباسی زاده	دکتر مقیم	۹۷ خرداد	۹۷ خرداد		
۲	تشکیل کارگروه جهت تعیین اهداف، ساختار و تقسیم وظایف	دکتر کرباسی زاده	دکتر مقیم	۹۷ تیر	۹۷ تیر		
۳	برنامه ریزی، اولویت بندی و تهیه محتوا	دکتر کرباسی زاده	دکتر مقیم	۹۷ مرداد	۹۷ شهریور		
۴	بارگزاری در سایت گروه	خانم آشوری	دکتر کرباسی زاده	۹۷ مهر	مستمر		

**شاخص تحقق هدف:** ارائه دو محتوای علمی جدید هر ۱۵ روز در ماه

**نحوه جمع آوری داده ها:** ارزیابی بازخورد اساتید و دانشجویان از طریق پرسشنامه

### جدول برنامه عملیاتی گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

**هدف کلی:** ارتقای برنامه ریزی در حوزه مدیریت

**هدف اختصاصی ۴:** اصلاح فرایند انجام تحقیقات بین رشته ای و ارتباط با مراکز تحقیقاتی مرتبط

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تشکیل کارگروه بررسی وضع موجود	معاون پژوهشی گروه	دکتر نصر	مهر ۹۷	آبان ۹۷		
۲	تدوین فرایند انجام فعالیت تحقیقاتی مشترک با سایر رشته ها و مراکز تحقیقاتی مرتبط در شورای پژوهشی گروه	معاون پژوهشی گروه	دکتر نصر	آبان ۹۷	آذر ۹۷		
۳	اجرای فرایند پس از تصویب	معاون پژوهشی گروه	دکتر نصر	آذر ۹۷	مستمر		

**شاخص تحقق هدف:** اجرای فرایند در پایان سال اول

**نحوه جمع آوری داده ها:** میزان ضایتمندی دانشجویان از انجام تحقیقات در مراکز تحقیقاتی

## جدول برنامه عملیاتی گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

**هدف کلی:** ارتقای فعالیت های حوزه آموزش

**هدف اختصاصی ۱:** تهیه درسنامه برای دانشجویان رشته پزشکی

ردیف	فهرست فعالیت ها  (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	بررسی قوانین و ظوابط مربوط به تهیه درسنامه	دکتر فاضلی	دکتر کرباسی زاده	مهر ۹۷			
۲	تشکیل کار گروه با حضور مدرسین درس باکتری شناسی پزشکی به منظور تقسیم بندی مباحث بر اساس طرح درس	دکتر فاضلی	دکتر کرباسی زاده	مهر ۹۷	آبان ۹۷		
۳	ابلاغ به مدرسین دروس به منظور آماده سازی مباحث	دکتر فاضلی	دکتر کرباسی زاده	آبان ۹۷	اسفند ۹۷		
۴	تشکیل کمیته بررسی و تایید مباحث	دکتر فاضلی	دکتر کرباسی زاده	فروردین ۹۸	اردیبهشت ۹۸		
۵	ارسال درسنامه به کمیته نشر دانشکده	دکتر فاضلی	دکتر مقیم	خرداد ۹۸	خرداد ۹۸		

**شاخص تحقق هدف:** اجرای فرایند در بازه زمانی مشخص شده

**نحوه جمع آوری داده ها:** میزان رضایتمندی دانشجویان از تدوین درسنامه

## جدول برنامه عملیاتی گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

**هدف کلی:** ارتقای فعالیت های حوزه آموزش

**هدف اختصاصی ۲:** بازنگری مباحث میکروب شناسی عملی در مقاطع مختلف تحصیلی

ردیف	فهرست فعالیت ها  (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تشکیل کارگروه به منظور بررسی وضع موجود	دکتر نریمانی	دکتر شجاعی	۹۷ خرداد	۹۷ تیر		
۲	ارائه طرح بازنگری دروس عملی میکروبیشناسی بر اساس رسالت رشته تحصیلی	دکتر نریمانی	دکتر شجاعی	۹۷ تیر	۹۷ مرداد		
۳	تشکیل کمیته بررسی و کارشناسی	دکتر پورسینا	دکتر شجاعی	۹۷ مرداد	۹۷ شهریور		
۴	طرح در شورای آموزشی گروه و تایید نهایی	دکتر شجاعی	دکتر مقیم	۹۷ شهریور	۹۷ شهریور		
۵	بارگزاری طرح درس در سایت گروه	خانم آشوری	دکتر شجاعی	۹۷ شهریور	۹۷ شهریور		
۶	اطلاع رسانی به دانشجویان هر مقطع در شروع هر ترم تحصیلی	مسئول درس	دکتر شجاعی	شروع ترم تحصیلی	مستمر در شروع ترم		

**شاخص تحقق هدف:** موجود بودن طرح درس در سایت گروه

**نحوه جمع آوری داده ها:** مراجعه به سایت گروه

### جدول برنامه عملیاتی گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

**هدف کلی:** ارتقای فعالیت های حوزه آموزش

**هدف اختصاصی ۳:** تدوین طرح درس (lesson Plan) و شناسنامه درس (course plan) درس باکتری شناسی و ویروس

شناسی پزشکی بر اساس کوریکولوم جدید

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تشکیل کارگروه با حضور مسئولین و همکاران درس به منظور تقسیم بندی مطالب درسی	دکتر نصر	دکتر مقیم	خرداد ماه ۹۷	آخر خرداد ۹۷		
۲	تهیه شناسنامه و طرح درس توسط مسئولین و همکاران	دکتر نصر	دکتر مقیم	تیرماه ۹۷	آخر تیرماه ۹۷		
۳	تشکیل کمیته بررسی و تایید نهایی	دکتر نصر	دکتر مقیم	شهریور ۹۷	آخر شهریور ۹۷		
۴	تایید در شورای آموزشی گروه	دکتر نصر	دکتر مقیم	شهریور ۹۷			
۵	بارگزاری طرح درس در سایت گروه	مسئول سایت	دکتر مقیم	مهر ۹۷			
۶	اطلاع رسانی به دانشجویان پزشکی ورودی در شروع هر ترم	مسئول درس	دکتر مقیم	مهر ۹۷			

**شاخص تحقق هدف:** موجود بودن در سایت گروه

**نحوه جمع آوری داده ها:** مراجعه به سایت گروه



**جدول برنامه عملیاتی گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی**

**هدف اختصاصی ۴:** تهیه و تدوین برنامه آموزش دانشجویان بین الملل

**هدف کلی:** ارتقای فعالیت های حوزه آموزش

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تشکیل کارگروه با حضور مسئولین و همکاران درس به منظور تقسیم بندی مطالب درسی	دکتر شجاعی	دکتر مقیم	مهر ۹۷	آبان ۹۷		
۲	تهیه شناسنامه و طرح درس توسط مسئولین و همکاران	دکتر شجاعی	دکتر مقیم	آبان ۹۷	دی ۹۷		
۳	تشکیل کمیته بررسی و تایید نهایی	دکتر شجاعی	دکتر مقیم	دی ۹۷	بهمن ۹۷		
۴	تایید در شورای آموزشی گروه	دکتر شجاعی	دکتر مقیم	بهمن ۹۷	بهمن ۹۷		
۵	بارگزاری طرح درس در سایت گروه	مسئول سایت	دکتر مقیم	بهمن ۹۷	شروع هر ترم		
۶	اطلاع رسانی به دانشجویان پزشکی ورودی در شروع هر ترم	مسئول درس	دکتر مقیم	بهمن ۹۷	مستمر		

**نحوه جمع آوری داده ها:** مراجعه به سایت گروه

**شاخص تحقق هدف:** موجود بودن طرح دروس در سایت گروه

## جدول برنامه عملیاتی گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

**هدف کلی:** ارتقای فعالیت های حوزه پژوهش

**هدف اختصاصی ۱:** برنامه ماهانه Lab meeting دانشجویان تحصیلات تکمیلی در مرحله پژوهشی

ردیف	فهرست فعالیت ها  (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تهیه لیست دانشجویان تحصیلات تکمیلی	دکتر کرباسی زاده	دکتر پورسینا	اردیبهشت ۹۷	اردیبهشت ۹۷		
۲	تهیه جدول موضوع و اعلام اسامی اجرا کنندگان در سایت	دکتر کرباسی زاده	دکتر پورسینا	اردیبهشت ۹۷	خرداد ۹۷		
۳	برگزاری ماهانه Lab meeting مطابق برنامه	دکتر کرباسی زاده	دکتر پورسینا	خرداد ۹۷	مستمر		

**شاخص تحقق هدف:** برگزاری ۴ Lab meeting در سال

**نحوه جمع آوری داده ها:** میزان رضایتمندی اساتید و دانشجویان شرکت کننده

**جدول برنامه عملیاتی گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی**

**هدف کلی:** ارتقای فعالیت های حوزه پژوهش

**هدف اختصاصی ۲:** تهیه و اجرای پروژه تحقیقاتی مشترک با مرکز تحقیقاتی مرتبط

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تدوین پروپوزال برای ۲ پروژه تحقیقاتی جامع در راستای اولویت های پژوهشی نظام سلامت	دکتر هوایی	دکتر شجاعی				
۲	مشارکت دانشجویان تحصیلات تکمیلی در نگارش و اجرای طرح	دکتر هوایی	دکتر شجاعی				
۳	تدوین پروپوزال برای ۲ پروژه تحقیقاتی دانشجویی مرتبط با مراکز تحقیقاتی	دکتر هوایی	دکتر شجاعی				
۴							
۵							
۶							

**شاخص تحقق هدف:** تصویب ۲ پروپوزال در ۲ سال

**نحوه جمع آوری داده ها:** تعداد پروژه های تصویب شده

### جدول برنامه عملیاتی گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

هدف کلی: ارتقای فعالیت های حوزه پژوهش

هدف اختصاصی ۳: تهیه کلکسیون میکروبی به منظور تجاری سازی سویه ها

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تشکیل کار گروه هماهنگی لازم جهت جمع آوری سویه های میکروبی موجود و تهیه لیست	دکتر نریمانی	دکتر نصر	اردیبهشت ۹۷	خرداد ۹۷		
۲	بررسی وضعیت سویه های میکروبی استاندارد گروه	دکتر نریمانی	دکتر نصر	خرداد ۹۷	شهریور ۹۷		
۳	نیاز سنجی باکتری های استاندارد مورد نیاز	دکتر نریمانی	دکتر نصر	مهر ۹۷	آبان ۹۷		
۴	تامین هزینه و درخواست تهیه سویه	دکتر نریمانی	دکتر نصر	آبان ۹۷	دی ۹۷		
۵	تهیه پروفایل ژنتیکی سویه های استاندارد تجاری سازی	دکتر نریمانی	دکتر نصر	مهر ۹۷	آبان ۹۸		
۶	اعلام لیست سویه های شناسنامه دار به دانشکده جهت تجاری سازی	دکتر نصر	دکتر مقیم	آبان ۹۷	مستمر		

شاخص تحقق هدف:

نحوه جمع آوری داده ها:

### جدول برنامه عملیاتی گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

**هدف کلی:** ارتقای فعالیت های حوزه پژوهش

**هدف اختصاصی ۴:** برگزاری کارگاه های آموزشی عملی به منظور توانمندسازی دانشجویان تحصیلات تکمیلی در مرحله ورود به پایان نامه

ردیف	فهرست فعالیت ها  (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۷	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۸
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تشکیل کارگروه و شناخت نیازمندی های پژوهشی دانشجویان و اساتید	دکتر مقیم	دکتر نصر				
۲	برنامه ریزی و تهیه فهرست فعالیت ها، تعیین مسئول اجرایی برای برگزاری کارگاههای عملی	دکتر مقیم	دکتر نصر				
۳	هماهنگی با حوزه مربوطه جهت برگزاری کارگاه با امتیاز بازآموزی	دکتر پورسینا	دکتر مقیم				
۴	مشارکت کارشناسان گروه در برگزاری کارگاه به منظور ارتقاء توانمندی پژوهشی کارشناسان	دکتر پورسینا	دکتر مقیم				
۵							
۶							

**شاخص تحقق هدف:** برگزاری یک کارگاه از تعداد کارگاههای پیش بینی شده در دو سال **نحوه جمع آوری داده ها:** تعداد اساتید و دانشجویان شرکت کننده در کارگاه میزان رضایت شرکت کنندگان در کارگاه