

جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه آموزش دستیاری

هدف کلی 1: بالا بردن میزان موفقیت دستیاران در آزمون مورد تخصصی

هدف اختصاصی 1-1: برگزاری کارگاه های عملی آماده سازی برای شرکت در آزمون مورد تخصصی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	نیاز سنجی و تعیین سرفصل های کارگاه ها بر اساس منابع آزمون مورد	دکتر مطیفی فرد	دکتر اعتمادی فر	97/4/1	97/5/1	100%	100%
				انجام شد		100%	
2	تصویب و تقسیم بندی مباحث هر کارگاه در شورای گروه	دکتر مطیفی فرد	دکتر اعتمادی فر	97/5/1	97/6/1	100%	100%
				انجام شد		100%	
3	برگزاری کارگاه های بررسی کیس های آرتروپلاستی	دکتر مطیفی فرد	دکتر اعتمادی فر	97/7/1	97/8/30	100%	100%
				انجام شد		100%	
4	برگزاری کارگاه های بررسی کیس های ستون فقرات	دکتر مطیفی فرد	دکتر اعتمادی فر	97/9/1	97/11/30	100%	100%
				انجام شد		100%	
5	برگزاری کارگاه های بررسی کیس های اطفال	دکتر مطیفی فرد	دکتر اعتمادی فر	97/12/1	98/1/31	50%	50%
				انجام شد		50%	
6	برگزاری کارگاه های بررسی کیس های دست	دکتر مطیفی فرد	دکتر اعتمادی فر	97/2/1	98/3/31	50%	50%
				انجام شد		100%	

شاخص تحقق هدف: برگزاری 3 کارگاه در هر سال - افزایش تعداد قبولی دستیاران گروه در آزمون مورد نسبت به سال های قبل به میزان حداقل 20 درصد

نحوه جمع آوری داده ها: لیست حضور و غیاب کارگاهها، مقایسه نمرات آزمون مورد دستیاران با سالهای قبل

چهار کارگاه در سال برگزار شده ، تعداد قبولی دستیاران گروه از تما سال های دیگر بیشتر بوده است

حضور و غیاب توسط مسئول اجرا انجام شده است نمرات آزمون مورد دستیاران برای مقایسه با سال های قبل موجود است

جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه آموزش دستیاری

هدف کلی 1: ارتقاء کیفیت آموزش دستیاران

هدف اختصاصی 2-1: اجرای کنفرانس های هفتگی گروه ارتوپدی به صورت team work

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	تعیین برنامه زمانی و تعداد نفرات ارائه دهنده هر جلسه در شورای گروه	دکتر موسوی دکتر تحریریان دکتر رستگار	دکتر اعتمادی فر دکتر زارع زاده	97/4/1	97/4/31	%100	%100
				انجام شد			%100
2	تعیین مسئول برگزاری هر جلسه در شورای گروه	دکتر موسوی دکتر تحریریان دکتر رستگار	دکتر اعتمادی فر دکتر زارع زاده	97/4/1	97/4/31	%100	%100
				انجام شد			%100
3	هماهنگی مسئول برگزاری هر جلسه با اساتید مربوطه	دکتر موسوی دکتر تحریریان دکتر رستگار	دکتر اعتمادی فر دکتر زارع زاده	97/5/1	97/6/31	%100	%100
				انجام شد			%100
4	اجرای جلسات به صورت هفتگی و بر اساس برنامه از پیش تعیین شده	دکتر موسوی دکتر تحریریان دکتر رستگار	دکتر اعتمادی فر دکتر زارع زاده	97/7/1	98/12/30	%100	%50
				انجام شد			%100

شاخص تحقق هدف: ارتقاء میانگین نمرات تئوری و عملی ارزشیابی سالیانه دستیاران نسبت به سال های قبل حداقل به میزان 15 درصد

نحوه جمع آوری داده ها: مقایسه نمرات آزمون های آسکی و کتبی دستیاران با متوسط نمرات سالهای قبل

در مورد بعضی دستیاران و بعضی سالهای دستیاری صورت گرفته ولی در مورد بعضی دستیاران صورت نگرفته چون نمرات تئوری و عملی تحت تأثیر عوامل متعدد دیگری می باشد
در مورد دستیاران سال اول این رشد 15 درصد همیشه اتفاق نمی افتد زیرا کنفرانس های هفتگی ارتوپدی که کیش های مشکل ارتوپدی تجزیه و تحلیل می شود، دستیاران سال های بالاتر برداشت بیشتری دارند.

جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه آموزش کارورزی

هدف کلی 1: ارتقاء کیفیت آموزش کارورزان

هدف اختصاصی 3-1: تشکیل کلاس های حضوری و غیر حضوری برای آموزش حداقل های یادگیری کارورزان

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98
				زمان شروع	زمان پایان		
1	تعیین مباحث مربوطه بر اساس منابع آزمون های کارورزی و حداقل های مورد انتظار از کارورزان در بخش ارتوپدی	دکتر اکبری اقدم دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/4/1	97/4/31	%100	%100
				انجام شد			
2	تصویب مباحث و تعداد جلسات در شورای گروه	دکتر اکبری اقدم دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/5/1	97/5/31	%100	%100
				انجام شد			
3	برنامه ریزی و تقسیم بندی مباحث بین اعضای هیأت علمی	دکتر اکبری اقدم دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/6/1	97/6/31	%100	%100
				انجام شد			
4	هماهنگی و برگزاری جلسات آموزشی برای کارورزان	دکتر اکبری اقدم دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/7/1	98/12/30	%50	%100
				انجام شد		%50	%50

(کلاس های حضوری قبلاً برگزار میگرددیده است و طی سال های 97 و 98، گروه در حال تهیه و برگزاری کلاس های غیرحضوری می باشد و لذا فعالیت جدیدی محسوب می شود)

شاخص تحقق هدف: برگزاری 12 جلسه کلاس غیر حضوری از طریق سامانه نوید

نحوه جمع آوری داده ها: تعداد بازدید و مراجعه کارورزان از سامانه مذکور، مقایسه نمرات کارورزان با دوره های قبل

کلاس های غیر حضوری تقریباً توسط 50% اساتید انجام شده و 50% باقیمانده هنوز برگزار نشده است
حدود 6-7 جلسه برگزار شده است و برگزاری بقیه جلسات برای سال 1399 برنامه ریزی شده است.

آمار بازدید کنندگان و مراجعه کارورزان روند افزایشی داشته است

جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه پژوهشی

هدف کلی 2: ارتقاء کیفیت پژوهشی گروه ارتوپدی

هدف اختصاصی 1-2: بازنگری در تعیین لیست اولویت های پژوهشی گروه ارتوپدی و افزایش 20% ارائه طرح های پژوهشی بر اساس آنها

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	تعیین اولویت های پژوهشی مورد نظر اساتید و ارائه به گروه و نصب در سایت گروه	دکتر رستگار دکتر اکبری اقدم دکتر تحریریان دکتر عندلیب	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	97/1/1	97/3/31	100%	
				در حال انجام		70%	70%
2	جمع بندی و تصویب نهایی اولویت ها در شورای پژوهشی گروه	دکتر رستگار دکتر اکبری اقدم دکتر تحریریان دکتر عندلیب	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	97/4/1	97/4/31	100%	
				در حال انجام		70%	70%
3	اطلاع رسانی اولویت ها به فراگیران جهت اخذ پروپوزال با اساتید مربوطه	دکتر رستگار دکتر اکبری اقدم دکتر تحریریان دکتر عندلیب	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	97/5/1	97/7/30	100%	
				در حال انجام		70%	70%
4	تصویب پروپوزالها بر اساس اولویت ها و اجرا نمودن آنها	دکتر رستگار دکتر اکبری اقدم دکتر تحریریان دکتر عندلیب	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	97/8/1	98/12/30	100%	50%
				در حال انجام		80%	10%

شاخص تحقق هدف: پیش بینی افزایش تعداد طرح های پژوهشی و پایان نامه های کارورزی حداقل 20% می باشد

نحوه جمع آوری داده ها: صورتجلسات شورای پژوهشی گروه، صورتجلسات دفاع پایان نامه ها

با توجه به به کارگیری اساتید جدید و با توجه به بازنشستگی تعدادی از اساتید، این برنامه در سال 1399 تکمیل خواهد شد.

جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه پژوهشی

هدف کلی 2: ارتقاء کیفیت پژوهشی گروه ارتوپدی

هدف اختصاصی 2-2: الزام دستیاران سال سوم گروه به تصویب و انجام یک طرح پژوهشی علاوه بر پروپوزال دستیاری

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	تصویب در شورای پژوهشی گروه و دریافت نظرات همکاران	دکتر اکبری اقدم دکتر رستگار دکتر تحریریان	دکتر عندلیب	97/1/1	97/1/31	%100	
				انجام شد		%100	
2	اعلام مصوبه به کلیه دستیاران گروه و تأکید بر الزام آن	دکتر اکبری اقدم دکتر رستگار دکتر تحریریان	دکتر عندلیب	97/2/1	97/2/31	%100	
				انجام شد		%100	
3	پیگیری و نظارت بر حسن اجرا توسط دستیاران	دکتر اکبری اقدم دکتر رستگار دکتر تحریریان	دکتر عندلیب	97/2/1	98/12/30	%50	%100
				در حال انجام		%50	
4	اختصاص بخشی از نمره ارزشیابی پژوهشی سالیانه دستیاران به این امر	دکتر اکبری اقدم دکتر رستگار دکتر تحریریان	دکتر عندلیب	97/7/1	98/12/30	%50	%100
				در حال انجام		%50	%100

شاخص تحقق هدف: افزایش فعالیت و مشارکت پژوهشی دستیاران، افزایش تعداد مقالات مشترک اساتید و دستیاران گروه در مجلات معتبره میزان حداقل 10 مورد

نحوه جمع آوری داده ها: صورتجلسات شورای پژوهشی گروه

این فرآیند توسط حدود 60% دستیاران انجام شده و افزایش تعداد مقالات در حد 5-6 مورد می باشد

صورتجلسات شورای پژوهشی گروه موجود است

جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه درمانی

هدف کلی 3: ارتقا و بهبود فعالیت های درمانی در گروه ارتوپدی

هدف اختصاصی 1-3: کانالیزه کردن بیماران بستری در سرویس های اختصاصی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	طرح موضوع و تصویب در شورای گروه	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/4/1	97/4/31	100%	100%
				کامل نشده		40%	20%
2	تعیین مسئول اجرا و پایش در دو مرکز الزهرا(س) و آیت اله کاشانی	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/4/1	97/4/31	100%	100%
				کامل نشده		40%	20%
3	مشخص نمودن مکانیسم ریفرال کردن بیماران در گروه های تخصصی	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/5/1	97/5/31	100%	100%
				کامل نشده		40%	20%
4	ابلاغ فرآیند به کلیه اعضای گروه و دستیاران و تبیین موضوع	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/6/1	97/6/31	100%	100%
				کامل نشده		40%	20%
5	اجرای برنامه در دو مرکز الزهرا(س) و آیت اله کاشانی	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/7/1	98/12/30	100%	50%
				انجام نشده		20%	0%

شاخص تحقق هدف رضایت اساتید و فراگیران با توجه به تخصصی تر شدن آموزش در هر روتیشن

نحوه جمع آوری داده ها: نظرسنجی از اساتید و دستیاران در شوراها و گروه و کلاس ها

در ظرفیتی که انجام شده (حدود 20%) رضایتمندی اساتید و دستیاران را در پی داشته است علت انجام نشدن کامل این فرآیند، وجود کشیک اساتید به صورت هفته ای یک روز و بستری شدن بیماران متنوع اورژانسی

می باشد که در طی این کشیک 24 ساعته بستری شده و استاد مربوطه گرچه فلوشیپ رشته خاصی بوده ولی مجبور به عمل کردن و سرویس دادن به این بیماران اورژانسی می باشد.

این نظرسنجی هنوز انجام نشده است

جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه درمانی

هدف کلی 3: ارتقا و بهبود فعالیت های درمانی در گروه ارتوپدی

هدف اختصاصی 2-3: تعیین پلان درمانی بیماران بستری با نظر خواهی از همکاران روز قبل از عمل جراحی بیمار

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	طرح موضوع و دریافت نظرات همکاران در شورای گروه	دکتر رستگار دکتر عندلیب	دکتر تحریریان دکتر زارع زاده	97/1/1	97/2/31	%100	%100
				کامل نشده		%50	%100
2	تصویب و تعیین فرآیند مربوطه و مسئول اجرا در دو مرکز در شورای گروه	دکتر رستگار دکتر عندلیب	دکتر تحریریان دکتر زارع زاده	97/2/1	97/3/31	%100	%100
				کامل نشده		%50	%100
3	ابلاغ فرآیند به کلیه اساتید و دستیاران گروه	دکتر رستگار دکتر عندلیب	دکتر تحریریان دکتر زارع زاده	97/4/1	97/4/31	%100	%30
				کامل نشده		%30	%100
4	جمع آوری سوابق و مدارک درمانی لازم جهت معرفی بیماران و اجرا نمودن فرآیند توسط دستیار ارشد هر سرویس	دکتر رستگار دکتر عندلیب	دکتر تحریریان دکتر زارع زاده	97/5/1	98/12/30	%100	%50
				انجام نشده		%0	%50

شاخص تحقق هدف: رضایت اساتید و فراگیران با توجه به انجام برنامه ریزی و مشاوره قبلی، افزایش رضایت بیماران از دریافت خدمات

نحوه جمع آوری داده ها: نظرسنجی از اساتید و دستیاران در شوراها و گروه و کلاس ها

رضایت اساتید به طور ضمنی حاصل شده است و افزایش رضایتمندی بیماران را می توان از کم شدن عوارض پس از عمل جراحی تصمیم گیری نمود.

نظرسنجی انجام نشده است

جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه مدیریتی

هدف کلی 4: ارتقاء حوزه مدیریتی و هیأت علمی گروه

هدف اختصاصی 1-4: راه اندازی دوره های پذیرش دستیار فلوشیپ در رشته های جراحی دست، جراحی زانو و آرتروسکوپی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98
				زمان شروع	زمان پایان	
1	طرح موضوع در شورای گروه و دریافت نظرات همکاران	دکتر موسوی دکتر زارع زاده دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/1/1	97/2/31	%100
				انجام شده		%100
2	تعیین افراد مسئول، تهیه و ارسال مدارک و فرم های مورد نیاز	دکتر موسوی دکتر زارع زاده دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/2/1	97/2/31	%100
				انجام شده		%100
3	فراهم آوردن تجهیزات و امکانات لازم و پیگیری و تا کسب مجوز	دکتر موسوی دکتر زارع زاده دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/3/1	97/9/30	%100
				کامل نشده		%50
4	پذیرش و تربیت نیروهای فلوشیپ در این رشته ها با توجه به ظرفیت اختصاص یافته	دکتر موسوی دکتر زارع زاده دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/10/1	98/12/30	%100
				کامل نشده		%20
						انجام نشده است

شاخص تحقق هدف: اخذ مجوز لازم از وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی

نحوه جمع آوری داده ها: تهیه مدارک لازم و ارسال به معاونت تخصصی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی

علت عدم انجام این فرآیند، بازنشسته شدن بعضی از همکاران، مرخصی یک ساله بعضی از همکاران و عدم ارجاع تیم مجوز دهنده از طرف وزارتخانه می باشد.

مدارک اولیه تهیه شده ولی به علت کامل نبودن نیروی انسانی (تعداد اساتید مورد نیاز) هنوز پیشرفتی نداشته است

جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه مدیریتی

هدف کلی 4: ارتقاء حوزه مدیریتی گروه

هدف اختصاصی 2-4: ارتقاء سطح علمی اعضای هیأت علمی گروه با برگزاری جلسه توجیهی و آشنایی با فرآیند ارتقا به مرتبه های بالاتر و زمان بندی دقیق اجرا

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	فراهم آوردن زمینه ارتقاء و رشد علمی و عملی همکاران از طریق شرکت در کارگاه های عملی و برنامه های علمی مربوطه (شامل شرکت در کنگره سالانه ارتوپدی، کنگره دو سالانه طب ورزشی، کنگره سالیانه AO و ...)	دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد	97/1/1	97/6/31	100%	100%
2	تشویق و ترغیب همکاران به حضور و مشارکت فعال در برنامه ها	دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد	97/7/1	97/10/30	100%	100%
3	اطلاع رسانی آخرین آئین نامه ارتقاء اعضای هیأت علمی و برگزاری جلسه توجیهی در این خصوص	دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد	97/11/1	98/2/31	100%	50%
4	دریافت مدارک همکاران، تأیید و ارسال به دانشکده در اسرع وقت و پیگیری جهت طرح در کمیته های ارتقاء دانشکده و دانشگاه	دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد	98/3/1	98/12/30	100%	50%

شاخص تحقق هدف: افزایش تعداد همکاران متقاضی ارتقاء مرتبه و تلاش بیشتر آنان جهت کسب امتیازهای لازم برای ارتقاء رتبه علمی

نحوه جمع آوری داده ها: لیست اساتید متقاضی و مشمول ارتقاء مرتبه در گروه نسبت به سال های قبل

این افزایش تعداد همکاران متقاضی نسبت به سالهای قبل در حد 50% در گروه مشخص می باشد.

آقایان دکتر علی عندلیب، دکتر محمدعلی تحریریان، دکتر محمد دهقانی و دکتر مهدی مطیفی فرد

جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه مدیریتی

هدف کلی 4: ارتقاء حوزه مدیریت گروه

هدف اختصاصی 3 - 4: ارتقاء سطح علمی اعضای هیأت علمی گروه فراهم آوردن زمینه فعالیت همکاران به صورت تک رشته ای (Sub specify)

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	زمان اجرای فعالیت		مسئول پایش	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
			زمان شروع	زمان پایان			
1	طرح موضوع در شورای گروه و دریافت نظرات همکاران	دکتر زارع زاده دکتر موسوی	97/1/1	97/2/31	دکتر مطیفی فرد	100%	
2	تعیین فلوشیپ های موجود و نیز اولویت های فلوشیپ مورد نیاز در گروه	دکتر زارع زاده دکتر موسوی	97/2/1	97/2/31	دکتر مطیفی فرد	100%	
3	تقسیم اولویت ها بین اعضای هیأت علمی بر اساس علاقه و تجربه	دکتر زارع زاده دکتر موسوی	97/3/1	97/6/31	دکتر مطیفی فرد	100%	
4	اعزام اعضای هیأت علمی جهت کسب مدارک فلوشیپ با توجه به اولویت ها (دکتر محسن حیدری: فلوشیپ جراحی تومور دکتر حسین اکبری اقدم: فلوشیپ جراحی زانو)	دکتر زارع زاده دکتر موسوی	97/7/1	98/12/30	دکتر مطیفی فرد	100%	50%
5	فراخوان اعضای هیأت علمی جدید بر اساس اولویت ها	دکتر زارع زاده دکتر موسوی	97/5/1	98/12/30	مدیر گروه	100%	50%
			انجام نشده			100%	

شاخص تحقق هدف: ارتقاء سطح علمی و عملی همکاران - افزایش سطح ارائه خدمات به بیماران

نحوه جمع آوری داده ها: نظرسنجی از اعضای هیأت علمی گروه - دریافت بازخورد از مسئولین دانشکده و بیمارستان

نظرسنجی در شورای گروه انجام شده است