

## جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه آموزش دستیاری

هدف کلی 1: بالا بردن میزان موفقیت دستیاران در آزمون مورد تخصصی

هدف اختصاصی 1-1: برگزاری کارگاه های عملی آماده سازی برای شرکت در آزمون مورد تخصصی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	نیازسنجی و تعیین سرفصل های کارگاه ها بر اساس منابع آزمون مورد	دکتر مطیفی فرد دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/4/1	97/5/1	%100	
2	تصویب و تقسیم بندی مباحث هر کارگاه در شورای گروه	دکتر مطیفی فرد دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/5/1	97/6/1	%100	
3	برگزاری کارگاه های بررسی کیس های آرتروپلاستی	دکتر مطیفی فرد دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/7/1	97/8/30	%100	
4	برگزاری کارگاه های بررسی کیس های ستون فقرات	دکتر مطیفی فرد دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/9/1	97/11/30	%100	
5	برگزاری کارگاه های بررسی کیس های اطفال	دکتر مطیفی فرد دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/12/1	98/1/31	%100	%50
6	برگزاری کارگاه های بررسی کیس های دست	دکتر مطیفی فرد دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/2/1	98/3/31	%100	%50

شاخص تحقق هدف: برگزاری 3 کارگاه در هر سال - افزایش تعداد قبولی دستیاران گروه در آزمون مورد نسبت به سال های قبل به میزان حداقل 20 درصد

نحوه جمع آوری داده ها: لیست حضور و غیاب کارگاهها، مقایسه نمرات آزمون مورد دستیارانبا سالهایقبل

## جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه آموزش دستیاری

هدف کلی 1: ارتقاء کیفیت آموزش دستیاران

هدف اختصاصی 2-1: اجرای کنفرانس های هفتگی گروه ارتوپدی به صورت team work

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	تعیین برنامه زمانی و تعداد نفرات ارائه دهنده هر جلسه در شورای گروه	دکتر موسوی دکتر تحریریان دکتر رستگار	دکتر اعتمادی فر دکتر زارع زاده	97/4/1	97/4/31	%100	
2	تعیین مسئول برگزاری هر جلسه در شورای گروه	دکتر موسوی دکتر تحریریان دکتر رستگار	دکتر اعتمادی فر دکتر زارع زاده	97/4/1	97/4/31	%100	
3	هماهنگی مسئول برگزاری هر جلسه با اساتید مربوطه	دکتر موسوی دکتر تحریریان دکتر رستگار	دکتر اعتمادی فر دکتر زارع زاده	97/5/1	97/6/31	%100	
4	اجرای جلسات به صورت هفتگی و بر اساس برنامه از پیش تعیین شده	دکتر موسوی دکتر تحریریان دکتر رستگار	دکتر اعتمادی فر دکتر زارع زاده	97/7/1	98/12/30	%100	%50

(مداخله جدید است و قبلاً توسط یک استاد ارائه می گردیده است)

**شاخص تحقق هدف:** ارتقاء میانگین نمرات تئوری و عملی ارزشیابی سالیانه دستیاران نسبت به سال های قبل حداقل به میزان 15 درصد

**نحوه جمع آوری داده ها:** مقایسه نمرات آزمون های آسکی و کتیدستیارانبا متوسط نمرات سالهایقبل

## جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه آموزش کارورزی

هدف کلی 1: ارتقاء کیفیت آموزش کارورزان

هدف اختصاصی 3-1: تشکیل کلاس های حضوری و غیر حضوری برای آموزش حداقل های یادگیری کارورزان

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	تعیین مباحث مربوطه بر اساس منابع آزمون های کارورزی و حداقل های مورد انتظار از کارورزان در بخش ارتوپدی	دکتر اکبری اقدم دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/4/1	97/4/31	100%	
2	تصویب مباحث و تعداد جلسات در شورای گروه	دکتر اکبری اقدم دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/5/1	97/5/31	100%	
3	برنامه ریزی و تقسیم بندی مباحث بین اعضای هیأت علمی	دکتر اکبری اقدم دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/6/1	97/6/31	100%	
4	هماهنگی و برگزاری جلسات آموزشی برای کارورزان	دکتر اکبری اقدم دکتر عندلیب	دکتر اعتمادی فر دکتر موسوی	97/7/1	98/12/30	100%	50%

(کلاس های حضوری قبلاً برگزار میگردد است و طی سال های 97 و 98، گروه در حال تهیه و برگزاری کلاس های غیر حضوری می باشد و لذا فعالیت جدیدی محسوب می شود)

**شاخص تحقق هدف:** برگزاری 12 جلسه کلاس غیر حضوری از طریق سامانه نوید

**نحوه جمع آوری داده ها:** تعداد بازدید و مراجعه کارورزان از سامانه مذکور، مقایسه نمرات کارورزان با دوره های قبلی

## جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه پژوهشی

**هدف کلی 2: ارتقاء کیفیت پژوهشی گروه ارتوپدی**

**هدف اختصاصی 1-2: بازنگری در تعیین لیست اولویت های پژوهشی گروه ارتوپدی و افزایش 20% ارائه طرح های پژوهشی بر اساس آنها**

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	تعیین اولویت های پژوهشی مورد نظر اساتید و ارائه به گروه و نصب در سایت گروه	دکتر رستگار دکتر اکبری اقدام دکتر تحریریان دکتر عندلیب	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	97/1/1	97/3/31	100%	
2	جمع بندی و تصویب نهایی اولویت ها در شورای پژوهشی گروه	دکتر رستگار دکتر اکبری اقدام دکتر تحریریان دکتر عندلیب	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	97/4/1	97/4/31	100%	
3	اطلاع رسانی اولویت ها به فراگیران جهت اخذ پروپوزال با اساتید مربوطه	دکتر رستگار دکتر اکبری اقدام دکتر تحریریان دکتر عندلیب	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	97/5/1	97/7/30	100%	
4	تصویب پروپوزالها بر اساس اولویت ها و اجرا نمودن آنها	دکتر رستگار دکتر اکبری اقدام دکتر تحریریان دکتر عندلیب	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	97/8/1	98/12/30	100%	50%

**شاخص تحقق هدف:** پیش بینی افزایش تعداد طرح های پژوهشی و پایان نامه های کارورزی حداقل 20% می باشد

**نحوه جمع آوری داده ها:** صورتجلسات شورای پژوهشی گروه، صورتجلسات دفاع پایان نامه ها

## جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه پژوهشی

هدف کلی 2: ارتقاء کیفیت پژوهشی گروه ارتوپدی

هدف اختصاصی 2-2: الزام دستیاران سال سوم گروه به تصویب و انجام یک طرح پژوهشی علاوه بر پروپوزال دستیاری

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	زمان اجرای فعالیت		مسئول پایش	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
			زمان شروع	زمان پایان			
1	تصویب در شورای پژوهشی گروه و دریافت نظرات همکاران	دکتر اکبری اقدم دکتر رستگار دکتر تحریریان	97/1/1	97/1/31	دکتر عندلیب	%100	
2	اعلام مصوبه به کلیه دستیاران گروه و تأکید بر الزام آن	دکتر اکبری اقدم دکتر رستگار دکتر تحریریان	97/2/1	97/2/31	دکتر عندلیب	%100	
3	پیگیری و نظارت بر حسن اجرا توسط دستیاران	دکتر اکبری اقدم دکتر رستگار دکتر تحریریان	97/2/1	98/12/30	دکتر عندلیب	%100	%50
4	اختصاص بخشی از نمره ارزشیابی پژوهشی سالیانه دستیاران به این امر	دکتر اکبری اقدم دکتر رستگار دکتر تحریریان	97/7/1	98/12/30	دکتر عندلیب	%100	%50

**شاخص تحقق هدف:** افزایش فعالیت و مشارکت پژوهشی دستیاران، افزایش تعداد مقالات مشترک اساتید و دستیاران گروه در مجلات معتبره میزان حداقل 10 مورد

**نحوه جمع آوری داده ها:** صورتجلسات شورای پژوهشی گروه

## جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی – حوزه درمانی

هدف کلی 3: ارتقا و بهبود فعالیت های درمانی در گروه ارتوپدی

هدف اختصاصی 1-3: کانالیزه کردن بیماران بستری در سرویس های اختصاصی

پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97	زمان اجرای فعالیت		مسئول پایش	مسئول اجرا	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	ردیف
		زمان شروع	زمان پایان				
	100%	97/4/31	97/4/1	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	طرح موضوع و تصویب در شورای گروه	1
	100%	97/4/31	97/4/1	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	تعیین مسئول اجرا و پایش در دو مرکز الزهرا(س) و آیت اله کاشانی	2
	100%	97/5/31	97/5/1	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	مشخص نمودن مکانیسم ریفرال کردن بیماران در گروه های تخصصی	3
	100%	97/6/31	97/6/1	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	ابلاغ فرآیند به کلیه اعضای گروه و دستیاران و تبیین موضوع	4
100%	50%	98/12/30	97/7/1	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	دکتر موسوی دکتر زارع زاده	اجرای برنامه در دو مرکز الزهرا(س) و آیت اله کاشانی	5

شاخص تحقق هدف رضایت اساتید و فراگیران با توجه به تخصصی تر شدن آموزش در هر روتیشن

نحوه جمع آوری داده ها: نظرسنجی از اساتید و دستیاران در شوراهای گروه و کلاس ها

## جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه درمانی

هدف کلی 3: ارتقا و بهبود فعالیت های درمانی در گروه ارتوپدی

هدف اختصاصی 2-3: تعیین پلان درمانی بیماران بستری با نظر خواهی از همکاران روز قبل از عمل جراحی بیمار

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	طرح موضوع و دریافت نظرات همکاران در شورای گروه	دکتر رستگار دکتر عندلیب	دکتر تحریریان دکتر زارع زاده	97/1/1	97/2/31	%100	
2	تصویب و تعیین فرآیند مربوطه و مسئول اجرا در دو مرکز در شورای گروه	دکتر رستگار دکتر عندلیب	دکتر تحریریان دکتر زارع زاده	97/2/1	97/3/31	%100	
3	ابلاغ فرآیند به کلیه اساتید و دستیاران گروه	دکتر رستگار دکتر عندلیب	دکتر تحریریان دکتر زارع زاده	97/4/1	97/4/31	%100	
4	جمع آوری سوابق و مدارک درمانی لازم جهت معرفی بیماران و اجرا نمودن فرآیند توسط دستیار ارشد هر سرویس	دکتر رستگار دکتر عندلیب	دکتر تحریریان دکتر زارع زاده	97/5/1	98/12/30	%100	%50

**شاخص تحقق هدف:** رضایت اساتید و فراگیران با توجه به انجام برنامه ریزی و مشاوره قبلی، افزایش رضایت بیماران از دریافت خدمات

**نحوه جمع آوری داده ها:** نظرسنجی از اساتید و دستیاراندر شوراها ی گروه و کلاس ها

## جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه مدیریتی

هدف کلی 4: ارتقاء حوزه مدیریتی و هیأت علمی گروه

هدف اختصاصی 1-4: راه اندازی دوره های پذیرش دستیار فلوشیپ در رشته های جراحی دست، جراحی زانو و آرتروسکوپی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	طرح موضوع در شورای گروه و دریافت نظرات همکاران	دکتر موسوی دکتر زارع زاده دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/1/1	97/2/31	%100	
2	تعیین افراد مسئول، تهیه و ارسال مدارک و فرم های مورد نیاز	دکتر موسوی دکتر زارع زاده دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/2/1	97/2/31	%100	
3	فراهم آوردن تجهیزات و امکانات لازم و پیگیری و تا کسب مجوز	دکتر موسوی دکتر زارع زاده دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/3/1	97/9/30	%100	
4	پذیرش و تربیت نیروهای فلوشیپ در این رشته ها با توجه به ظرفیت اختصاص یافته	دکتر موسوی دکتر زارع زاده دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد دکتر ناظم	97/10/1	98/12/30	%100	%50

**شاخص تحقق هدف:** اخذ مجوز لازم از وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی

**نحوه جمع آوری داده ها:** تهیه مدارک لازم و ارسال به معاونت تخصصی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی



## جدول برنامه عملیاتی گروه ارتپدی - حوزه مدیریتی

**هدف کلی 4: ارتقاء حوزه مدیریتیگروه**

**هدف اختصاصی 2-4: ارتقاء سطح علمی اعضای هیأت علمی گروه با برگزاری جلسه توجیهی و آشنایی با فرآیند ارتقا به مرتبه های بالاتر و زمان بندی دقیق اجرا**

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	فراهم آوردن زمینه ارتقاء و رشد علمی و عملی همکاران از طریق شرکت در کارگاه های عملی و برنامه های علمی مربوطه (شامل شرکت در کنگره سالانه ارتپدی، کنگره دو سالانه طب ورزشی، کنگره سالیانه AO و ...)	دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد	97/1/1	97/6/31	100%	
2	تشویق و ترغیب همکاران به حضور و مشارکت فعال در برنامه ها	دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد	97/7/1	97/10/30	100%	
3	اطلاع رسانی آخرین آئین نامه ارتقاء اعضای هیأت علمی و برگزاری جلسه توجیهی در این خصوص	دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد	97/11/1	98/2/31	100%	50%
4	دریافت مدارک همکاران، تأیید و ارسال به دانشکده در اسرع وقت و پیگیری جهت طرح در کمیته های ارتقاء دانشکده و دانشگاه	دکتر دهقانی	دکتر مطیفی فرد	98/3/1	98/12/30	100%	50%

**شاخص تحقق هدف:** افزایش تعداد همکاران متقاضی ارتقاء مرتبه و تلاش بیشتر آنان جهت کسب امتیازهای لازم برای ارتقاء رتبه علمی

**نحوه جمع آوری داده ها:** لیست اساتید متقاضی و مشمول ارتقاء مرتبه در گروه نسبت به سال های قبل

## جدول برنامه عملیاتی گروه ارتوپدی - حوزه مدیریتی

**هدف کلی 4: ارتقاء حوزه مدیریت گروه**

**هدف اختصاصی 3-4: ارتقاء سطح علمی اعضای هیأت علمی گروه فراهم آوردن زمینه فعالیت همکاران به صورت تک رشته ای (Sub specify)**

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 98	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال 97
				زمان شروع	زمان پایان		
1	طرح موضوع در شورای گروه و دریافت نظرات همکاران	دکتر زارع زاده دکتر موسوی	دکتر مطیفی فرد	97/1/1	97/2/31	%100	
2	تعیین فلوشیپ های موجود و نیز اولویت های فلوشیپ مورد نیاز در گروه	دکتر زارع زاده دکتر موسوی	دکتر مطیفی فرد	97/2/1	97/2/31	%100	
3	تقسیم اولویت ها بین اعضای هیأت علمی بر اساس علاقه و تجربه	دکتر زارع زاده دکتر موسوی	دکتر مطیفی فرد	97/3/1	97/6/31	%100	
4	اعزام اعضای هیأت علمی جهت کسب مدارک فلوشیپ با توجه به اولویت ها (دکتر محسن حیدری: فلوشیپ جراحی تومور دکتر حسین اکبری اقدم: فلوشیپ جراحی زانو)	دکتر زارع زاده دکتر موسوی	دکتر مطیفی فرد	97/7/1	98/12/30	%100	%50
5	فراخوان اعضای هیأت علمی جدید بر اساس اولویت ها	دکتر زارع زاده دکتر موسوی	مدیر گروه	97/5/1	98/12/30	%100	%50

**شاخص تحقق هدف:** ارتقاء سطح علمی و عملی همکاران - افزایش سطح ارائه خدمات به بیماران

**نحوه جمع آوری داده ها:** نظرسنجی از اعضای هیأت علمی گروه - دریافت بازخورد از مسئولین دانشکده و بیمارستان