

برنامه ریزی اهداف دو ساله گروههای آموزشی

گروه گوش و حلق و بینی و جراحی سر و گردن

حوزه های هفت گانه

۱- مدیریت

۲- پژوهش

۳- اعضاء هیات علمی

۴- درمان

۵- آموزش دستياری تخصصی

۶- آموزش کارورزی

۷- آموزش کارآموزی

جدول برنامه عملیاتی در گروه آموزشی

گوش و حلق و بینی و جراحی سر و گردن

هدف کلی ۱ (مدیریت): ارزشیابی و بهبود روند آموزشی توسط اعضای هیأت علمی

هدف اختصاصی:

- ۱- ارزشیابی اساتید توسط دستیاران
- ۲- مشخص نمودن نقاط قوت اساتید در حیطه آموزشی
- ۳- مشخص نمودن نقاط ضعف اساتید در حیطه آموزشی
- ۴- تقویت نقاط قوت اساتید در حیطه آموزشی
- ۵- برطرف کردن نقاط ضعف اساتید در حیطه آموزش

ردیف	فهرست فعالیت ها	مسوول اجرا	مسوول پایش و ارزشیابی	زمان شروع	زمان پایان	درصد پیشرفت فعالیت	
						سال اول	سال دوم
۱	ارزشیابی اساتید توسط نظر سنجی از دستیاران	مدیر گروه	مدیر گروه	بهمن ماه ۹۵	بهمن ماه ۹۵	٪۵۰	٪۱۰۰
۲	تعیین نقاط قوت اساتید	مدیر گروه	مدیر گروه	بهمن ماه ۹۵	بهمن ماه ۹۵	٪۵۰	٪۱۰۰
۳	تقویت نقاط قوت اساتید	مدیر گروه	مدیر گروه	بهمن ماه ۹۵	بهمن ماه ۹۵	٪۳۰	٪۳۰
۴	تعیین نقاط ضعف هر اساتید	مدیر گروه	مدیر گروه	بهمن ماه ۹۵	بهمن ماه ۹۵	٪۳۰	٪۵۰
۵	برطرف نمودن نقاط ضعف هر اساتید	مدیر گروه	مدیر گروه	بهمن ماه ۹۵	بهمن ماه ۹۵	٪۵۰	٪۱۰۰

شاخص میزان تحقق هدف: نظر دستیاران (بدون ذکر نام دستیار)

نحوه جمع آوری داده ها: فرم های نظرسنجی (بدون ذکر نام دستیار)

جدول برنامه عملیاتی در گروه آموزشی

گوش و حلق و بینی و جراحی سر و گردن

هدف کلی ۱ (مدیریت): نظم و ترتیب به کتابخانه و امکانات کامپیوتری گروه

هدف اختصاصی:

۱- تجهیز کتابهای رفانس و آموزشی در گروه

۲- نظم و ترتیب دادن به کتابخانه گروه

ردیف	فهرست فعالیت ها	مسوول اجرا	مسوول پایش و ارزشیابی	زمان شروع	زمان پایان	درصد پیشرفت فعالیت	
						سال اول	سال دوم
۱	خرید کتب جدید رفانس	مدیر گروه	مدیر گروه	بهمن ۹۵	اردیبهشت ۹۶	٪۲۰	٪۴۰
۲	نظم دادن به کتابخانه گروه	مدیر گروه	مدیر گروه	آبان ۹۵	بهمن ۹۶	٪۵۰	٪۵۰

شاخص میزان تحقق هدف: مقایسه با وضع موجود

نحوه جمع آوری داده ها: ثبت مراحل پیشرفت کار

جدول برنامه عملیاتی در گروه آموزشی

گوش و حلق و بینی و جراحی سر و گردن

هدف کلی ۱ (مدیریت): بهبود کیفیت سایت گروه

هدف اختصاصی:

۱- ارتقاء و کیفیت ثبت برنامه های گروه در سایت

۲- بروز رسانی اطلاعات مربوط به گروه در سایت

ردیف	فهرست فعالیت ها	مسئول اجرا	مسئول پایش و ارزشیابی	زمان شروع	زمان پایان	درصد پیشرفت فعالیت	
						سال اول	سال دوم
۱	قراردادن زمان برگزاری آزمون های درون بخشی در سایت گروه	مسئول دفتر گروه	--	مهر ۹۵	شهریور ۹۷	٪۸۰	٪۱۰۰
۲	به روز رسانی اطلاعات اساتید و دستیاران و برنامه های آموزشی کارورزان و کارآموزان و ... در سایت گروه	دکتر سیدحمیدرضا ابطحی با همکاری مسئول دفتر گروه	--	مهر ۹۵	شهریور ۹۷	٪۸۰	٪۱۰۰
۳	ایجاد link های مفید و مرتبط با رشته در سایت گروه	دکتر سیدحمیدرضا ابطحی با همکاری مسئول دفتر گروه	--	مهر ۹۵	شهریور ۹۷	٪۸۰	٪۱۰۰

شاخص میزان تحقق هدف: مقایسه با وضع موجود

نحوه جمع آوری داده ها: ثبت مراحل پیشرفت کار و پی گیریها

جدول برنامه عملیاتی در گروه آموزشی

گوش و حلق و بینی و جراحی سر و گردن

هدف کلی ۲ (پژوهش): ارتقاء کیفیت حوزه پژوهشی گروه

هدف اختصاصی:

ارتقا فرایند انجام پایان نامه ها

ردیف	فهرست فعالیت ها	مسوول اجرا	مسوول پایش و ارزشیابی	زمان شروع	زمان پایان	درصد پیشرفت فعالیت	
						سال اول	سال دوم
۱	برنامه ریزی فصلی جهت تعیین عناوین پژوهشی پایان نامه های دستیاری و کارورزی	دکتر هاشمی دکتر رفاع	دکتر برجیس	مهر ۹۵	مهر ۹۷	٪۷۰	٪۱۰۰

شاخص میزان تحقق هدف: گزارش مدیر گروه

نحوه جمع آوری داده ها: صورتجلسه تنظیم شده

جدول برنامه عملیاتی در گروه آموزشی

گوش و حلق و بینی و جراحی سر و گردن

هدف کلی ۳ (اعضاء هیات علمی): تأمین کمبود نیروی هیات علمی گروه

هدف اختصاصی:

۱- جذب یک نفر هیات علمی در فراخوان جذب تابستان ۹۵

ردیف	فهرست فعالیت ها	مسوول اجرا	مسوول پایش و ارزشیابی	زمان شروع	زمان پایان	درصد پیشرفت فعالیت	
						سال اول	سال دوم
۱	جذب یک نفر هیات علمی در فراخوان ۹۵	مدیر گروه	مدیر گروه	اردیبهشت ۹۵	شهریور ۹۵	٪۱۰۰	-
۲	ارتقاء توان علمی گروه	مدیر گروه	دانشکده پزشکی	مهر ۹۵	اسفند ۹۶	٪۴۰	٪۷۰
۳	نیازسنجی	شورای گروه	دانشکده پزشکی	اردیبهشت ۹۵	خرداد ۹۵	٪۵۰	٪۵۰
۴	اعلام نیاز به دانشکده	مدیر گروه	دانشکده پزشکی	مهر ۹۵	آبان ۹۵	٪۵۰	٪۵۰
۵	پیگیری	مدیر گروه	دانشکده پزشکی	آبان ۹۵	اسفند ۹۵		

شاخص میزان تحقق هدف: مکاتبه لازم با دانشکده و گزارش دانشکده

نحوه جمع آوری داده ها: ثبت مراحل پیشرفت کار و پیگیری از طریق دانشکده

جدول برنامه عملیاتی در گروه آموزشی

گوش و حلق و بینی و جراحی سر و گردن

هدف کلی ۴ (درمان): الکترونیکی نمودن شرح عمل بیماران

هدف اختصاصی:

۱- اجرایی نمودن برنامه نرم افزاری پرونده الکترونیک

ردیف	فهرست فعالیت ها	مسوول اجرا	مسوول پایش و ارزشیابی	زمان شروع	زمان پایان	درصد پیشرفت فعالیت	
						سال اول	سال دوم
۱	راه اندازی دستگاه نوپگیشن	دکتر هاشمی	مدیر گروه	مهر ماه ۹۵	اسفند ۹۵	٪۳۰	٪۵۰
۲	برنامه ریزی جهت آموزش استفاده از آن دستگاه	دکتر هاشمی	مدیر گروه				
۳	الکترونیک نمودن برگه شرح عمل	دکتر رفاع	مدیر گروه	مهرماه ۹۵	اسفند ۹۵	٪۵۰	٪۸۰

شاخص میزان تحقق هدف: گزارش مدیر گروه

نحوه جمع آوری داده ها: بررسی مدارک پزشکی بیمارستان

جدول برنامه عملیاتی در گروه آموزشی

گوش و حلق و بینی و جراحی سر و گردن

هدف کلی ۵ (آموزش دستیار تخصصی):

۱- برگزاری مراسم معارفه و توجیهی دستیاران جدید ورود

۲- ارتقاء آموزش دستیاران

هدف اختصاصی:

۱- آشنایی بیشتر اساتید با اطلاعات کلی دستیاران جدیدالورود

۲- آشنایی دستیاران با اساتید گروه و شرح وظایف آنان

۳- افزایش مهارت جراحی آناتومیک و عملی بینی و سینوس

ردیف	فهرست فعالیت ها	مسوول اجرا	مسوول پایش و ارزشیابی	زمان شروع	زمان پایان	درصد پیشرفت فعالیت	
						سال اول	سال دوم
۱	تعیین زمان و مکان جهت برگزاری جلسه معارفه	مسوول برنامه دستیاری	مدیر گروه	اول مهر ۹۵	اول مهر ۹۶	%۱۰۰	%۱۰۰
۲	برگزاری جلسه معارفه	اعضای گروه	مدیر گروه	اول مهر ۹۵	اول مهر ۹۶	%۱۰۰	%۱۰۰
۳	برنامه ریزی جهت شرکت دستیاران سال دوم و سوم در کلاسهای عملی آندوسکوپی سینوس روی کاداور	دکتر هاشمی	دکتر برجیس	اول مهر ۹۵	اسفند ۹۶	%۹۰	%۹۰
۴	راه اندازی Temporal lab	دکتر ابطحی	دکتر برجیس	مهر ۹۵	مهر ۹۶	%۷۰	%۷۰

شاخص میزان تحقق هدف: گزارش مسئولین اجراء

نحوه جمع آوری داده ها: نمره درون بخشی توسط اعضاء هیات علمی

جدول برنامه عملیاتی در گروه آموزشی

گوش و حلق و بینی و جراحی سر و گردن

هدف کلی ۶ (آموزش کارورزی):

۱- ارتقاء تشخیص و درمان بیماریهای حوزه ENT

۲- ارتقاء آموزش کارورزی

هدف اختصاصی:

۱- آموزش کار عملی در محیط بیمارستان (اورژانس - درمانگاه)

۲- طراحی و اجرا و ارزیابی کلاسهای آموزشی کارورزان

ردیف	فهرست فعالیت ها	مسوول اجرا	مسوول پایش و ارزشیابی	زمان شروع	زمان پایان	درصد پیشرفت فعالیت	
						سال اول	سال دوم
۱	تعیین حداقل های آموزش کارورزان عملی و مهارتی	دکتر رفاع	مدیر گروه	شهریور ۹۵	شهریور ۹۵	٪۸۰	٪۸۰
۲	برنامه ریزی جهت انجام کار عملی در اورژانس و درمانگاه مبنی بر حداقل های یادگیری کارورزی log book	دکتر رفاع	مدیر گروه	اول مهر ۹۵	اسفند ۹۵	٪۸۰	٪۸۰
۳	برنامه ریزی جهت کلاسهای گزارش صبح گاهی	دکتر رفاع	مدیر گروه	اول مهر ۹۵	اسفند ۹۵	٪۵۰	٪۵۰
۴	تدوین شناسنامه و طرح درس	دکتر رفاع	مدیر گروه	مهر ۹۵	آبان ۹۵	٪۸۰	٪۶۰
۵	اجرا	دکتر رفاع	مدیر گروه	آبان ۹۵		٪۸۰	٪۶۰
۶	ارزشیابی فراگیران	دکتر رفاع	مدیر گروه				

شاخص میزان تحقق هدف: پایش نحوه عملکرد توسط اعضاء هیات علمی و دستیاران کشیک

نحوه جمع آوری داده ها: گزارش گیری از دستیاران

جدول برنامه عملیاتی در گروه آموزشی

گوش و حلق و بینی و جراحی سر و گردن

هدف کلی ۷ (آموزش کارآموزی): ارتقاء سطح آموزش بخش برای دانشجویان (کارآموزان)

هدف اختصاصی:

۱- تمرکز بر شناخت بهتر بیماریهای مهم در حوزه ENT

ردیف	فهرست فعالیت ها	مسوول اجرا	مسوول پایش و ارزشیابی	زمان شروع	زمان پایان	درصد پیشرفت فعالیت	
						سال اول	سال دوم
۱	برنامه ریزی جهت انجام کلاسهای صبحگاهی	دکتر کارگشایی	مدیر گروه	اول مهر ۹۵	اسفند ۹۵	%۹۰	%۹۰
۲	شرکت دادن بیشتر کارآموزان در ارائه مطالب به صورت کنفرانس	دکتر کارگشایی دکتر رفیع	مدیر گروه	اول مهر ۹۵	اسفند ۹۵	%۹۰	%۹۰
۳	انجام ۴ کشیک نیمه وقت در محیط اورژانس	رزیدنت ارشد	دکتر کارگشایی	اول مهر ۹۵	اسفند ۹۵	%۹۰	%۹۰

شاخص میزان تحقق هدف: ارزیابی ماهیانه فراگیران

نحوه جمع آوری داده ها: برگزاری آزمون + گزارش از دستیاران