

الگوی طراحی یک برنامه عملیاتی در گروه ها

***توجه:** این جدول فقط برای اجرای مداخلات جدید و در حد اختیارات و امکانات گروه در طول دو سال در نظر گرفته شده است. برای هر هدف اختصاصی یکی از این جدول ها تکمیل می شود.

هدف کلی: هدف بزرگی که در راستای ارتقای یکی از اهداف آموزش، پژوهش و مدیریت می باشد.

هدف اختصاصی: هدف کوچکتری که در راستای هدف کلی و دربردارنده یک مداخله یا اقدام جدید و در حد اختیارات و امکانات گروه می باشد. مشخصه اصلی این هدف، SMART بودن آن است.

- **Specific** : ویژه باشد (کلی گوئی نباشد و یا در "اهداف" نتوان تفاسیر مختلف، وارد نمود).
- **Measurable**: قابل شمارش باشد. (بنابراین حتما دارای یک شاخص کمی نسبت به وضع موجود باشد و در قسمت شاخص تحقق هدف ذکر شود)
- **Attainable**: قابل دستیابی باشد (اهداف طبق جدول زمانی اعلام شده، بسیار آرمانی و غیر قابل تحقق نباشند).
- **Relevance**: در بین اجزای آن یک ارتباط منطقی برقرار باشد.
- **Time –bounded**: برای یک دوره زمانی مشخص، تنظیم و تعهد شده باشد.

فهرست فعالیت ها: برای حصول به هدف اختصاصی فوق، می بایست لیستی از فعالیت های مرتبط با هدف، با توالی منطقی با تعیین حجم فعالیت در گروه تنظیم و به اجرا گذاشته شود. حجم فعالیت ها بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود برای مثال اگر قرار است جلسه ای تشکیل شود چند جلسه یا با چه فواصل زمانی برنامه ریزی می گردد.

مسوول اجراء فردی که مسوول اصلی اجرای هر فعالیت می باشد (هر چه مشارکت اعضا در برنامه بیشتر باشد، امتیاز بیشتری دارد).

مسوول پایش: فردی غیراز مسوول اجرا که می تواند فعالیت را در گروه پایش نماید.

زمان اجرای هر فعالیت: می بایست منطبق با زمان مورد نیاز اجرای آن فعالیت باشد و از نوشتن دوره زمانی بسیار گسترده، حتی المقذور می بایست پرهیز شود (مگر آن که فعالیت در تمامی زمان اجرای آن برنامه عملیاتی در جریان ارتقا باشد. در ردیف اول زمان شروع و زمان پایان فعالیت پایش بینی می شود) .

پایش هر فعالیت: مسوول پایش می بایست در هر فعالیت در قسمت ردیف دوم زمان شروع و پایان، در صورت اجرای فعالیت تیک بزند یا توضیحات لازم را ارائه دهد.

میزان پیشرفت فعالیت: در هنگام برنامه ریزی میزان پیشرفت فعالیت پایش بینی می شود و در ردیف اول ثبت می شود. سپس در جریان اجرای برنامه، بطور منظم اجرای درست فعالیت توسط مسوول پایش مورد ارزیابی قرار گیرد. در ردیف دوم در پایان هر سال، میزان پیشرفت هر فعالیت با توجه به شاخص و نحوه جمع آوری داده ها، توسط مسوول پایش ثبت می شود.

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۱- ارتقا فرایندهای آموزشی

هدف اختصاصی ۱-۱: برگزاری ۲ جلسه در ماه کلاس تدریس روش استدلال بالینی برخورد با بیماران برای صددرصد کارورزان تا پایان سال ۱۳۹۹

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح هدف اختصاصی در شورای آموزشی گروه داخلی	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۷/۱	۱۳۹۹/۷/۳۰	۱۰۰٪	
۲	مکاتبه با دفتر مطالعات آموزش پزشکی جهت برگزاری دوره های آموزشی	دکتر ایرج	دکتر شهیدی	۱۳۹۹/۷/۱	۱۳۹۹/۷/۳۰	۱۰۰٪	
۳	برگزاری کلاس های حضوری یا مجازی در مورد اصول حل مساله برای کارورزان ۲ جلسه در ماه	* اعضای هیات علمی گروه داخلی	دکتر معین زاده	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۱۰/۳۰	۱۰۰٪	
۴	برگزاری آزمون استدلال بالینی بصورت عملی در بخش های مربوطه ۲ بار در ماه و سپس پایش آنلاین در پایان ماه	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱۱/۱	۱۳۹۹/۱۱/۳۰	۱۰۰٪	
۵	نظرخواهی از گروه هدف در مورد میزان کارایی و نقایص برنامه در پایان هر سه ماه بصورت آنلاین از طریق سامانه کارپوشه کارورزان داخلی	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱۲/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۵۰٪	۵۰٪

شاخص تحقق هدف: برگزاری آزمون های استدلال بالینی

نحوه جمع آوری داده ها: نمرات آزمون ها و مکاتبات مربوطه

*اعضای هیات علمی گروه داخلی بیش از ۷۵ نفر می باشند و چون فضای جدول امکان ثبت اسامی همه اعضا را نمی دهد لذا از کلمه اعضا هیات علمی استفاده شده است.

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۱- ارتقا فرایندهای آموزشی

هدف اختصاصی ۱-۲: برپا کردن درمانگاه داخلی به منظور ارتقا آموزش درمان سرپایی برای صددرصد کارورزان حداقل ۳ روز در

هفته در بیمارستان های فاقد درمانگاه فعال تا پایان سال ۱۴۰۰

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح هدف اختصاصی در شورای آموزشی گروه داخلی و تبیین اهمیت موضوع	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۷/۱	۱۳۹۹/۷/۳۰	۱۰۰٪	
۲	تصمیم گیری در شورای آموزشی گروه در مورد تعیین نحوه اجرای برنامه و تهیه دستورالعمل	دکتر ایرج	دکتر شهیدی	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۳	طرح هدف اختصاصی در جلسه شورای عمومی گروه جهت اجرای دستورالعمل	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱۰/۱	۱۳۹۹/۱۰/۳۰	۱۰۰٪	
۴	فعال کردن درمانگاه آموزشی در بیمارستان های آموزشی	اعضای هیات علمی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱۱/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۲۰٪	۸۰٪
۵	تدوین گزارش از پیشرفت و چگونگی اجرای برنامه	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۴۰۰/۸/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹		۱۰۰٪

شاخص تحقق هدف: مستندات درمانگاه فعال در بیمارستان ها

نحوه جمع آوری داده ها: مستندات و مکاتبات مربوطه

*اعضای هیات علمی گروه داخلی بیش از ۷۵ نفر می باشند و چون فضای جدول امکان ثبت اسامی همه اعضا را نمی دهد لذا از کلمه اعضا هیات علمی استفاده شده است.

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۱- ارتقا فرایندهای آموزشی

هدف اختصاصی ۱-۳: گسترش و ارتقا آموزش مجازی در حیطه کارورزی حداقل به میزان ۵۰ درصد تا پایان سال ۱۳۹۹

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح هدف اختصاصی در شورای آموزشی گروه داخلی	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۷/۱	۱۳۹۹/۷/۳۰	۱۰۰٪	
۲	مکاتبه با مرکز آموزش مجازی دانشگاه برای آماده سازی زیرساخت های مربوطه	دکتر ایرج	دکتر شهیدی	۱۳۹۹/۷/۱	۱۳۹۹/۷/۳۰	۱۰۰٪	
۳	تنظیم برنامه راندهای مجازی توسط مسئولین کارورزی گروه های جنرال و فوق تخصصی	دکتر کریمی فر- دکتر سهیلی پور- دکتر معین زاده- دکتر موسوی دکتر آرزومندی- دکتر بهرامی- دکتر غیاثی دکتر درخشنده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۴	اطلاع رسانی به گروه هدف در مورد الزام حضور در برنامه آموزش مجازی و ارزشیابی بر اساس مشارکت در مباحث	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۵	اجرای راندهای مجازی و بررسی فیدبک آن	اعضای هیات علمی	دکتر معین زاده	۱۳۹۹/۸/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۴۰٪	۶۰٪

شاخص تحقق هدف: برگزاری حداقل ۲۰ درصد راندها در مدیاهای مجازی

نحوه جمع آوری داده ها: اطلاعات ثبت شده در سامانه نوید و برنامه آموزش مجازی گروه

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۱- ارتقا فرایندهای آموزشی

هدف اختصاصی ۱-۴: تدوین برنامه آموزشی منظم در جهت ارتقا کیفیت آموزش برای تمامی کاراموزان (اکسترن) گروه داخلی تا پایان سال ۱۳۹۹

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح هدف اختصاصی در شورای آموزشی گروه داخلی برای تصویب و ارائه به مسئولین زیرگروهها	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۷/۱	۱۳۹۹/۷/۳۰	۱۰۰٪	
۲	دریافت برنامه پیشنهادی گروه ها برای کلاسهای اکسترنی	دکتر کریمی فر دکتر سهیلی پور- دکتر معین زاده دکتر موسوی دکتر آرزومندی دکتر بهرامی دکتر غیائی دکتر درخشنده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۷/۱	۱۳۹۹/۷/۳۰	۱۰۰٪	
۳	توزیع متعادل اکسترن ها در سه گروه قلب-گوارش-هماتولوژی	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۴	ارزیابی اکسترن ها از طریق امتحان پایان دوره	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۹/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۰۰٪	
۵	ارسال نمرات به واحد پزشکی عمومی	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۹/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۰۰٪	

شاخص تحقق هدف: برنامه امتحانات پایان دوره اکسترنی

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۱- ارتقا فرایندهای آموزشی

هدف اختصاصی ۱-۵: ارتقا کیفیت آموزش برای دانشجویان گروه داخلی حداقل به میزان ۵۰ درصد در قالب آموزش مجازی به صورت ۱۴ جلسه کلاس

بارگذاری شده در سامانه نوید و ۷ جلسه دو ساعته رفع اشکال با حضور استاد و کلیه دانشجویان در کنار آموزش برابین بیمار

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح در شورای آموزشی گروه داخلی و برنامه ریزی جهت برگزاری کلاس های مجازی	دکتر موسوی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱/۱۵	۱۳۹۹/۱/۳۱	۱۰۰٪	
۲	مکاتبه با مرکز آموزش مجازی دانشگاه برای آماده سازی زیرساخت های مربوطه	دکتر ایرج	دکتر شهیدی	۱۳۹۹/۲/۱	۱۳۹۹/۲/۳۱	۱۰۰٪	
۳	تنظیم برنامه راندهای مجازی در اسکای روم هر جلسه ۲ ساعت با هماهنگی با اساتید سر گروه رشته های فوق تخصصی توسط مسئولین دانشجویی	دکتر کریمی فر- دکتر سهیلی پور دکتر معین زاده دکتر موسوی دکتر آرزومندیدکتر بهرامی-دکتر غیائی-دکتر درخشنده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۲/۱	۱۳۹۹/۳/۳۱	۱۰۰٪	
۴	بارگذاری ۱۴ کلاس دانشجویی در سامانه نوید و ۷ کلاس رفع اشکال ۲ ساعته در اسکای روم	دکتر موسوی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۳/۱	۱۳۹۹/۴/۳۱	۱۰۰٪	
۵	اطلاع رسانی از طریق ایمیل و پیامک به اساتید جهت اضافه شدن دانشجویها به راندهای مجازی شبانه در حال اجرای گروه داخلی	دکتر موسوی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۳/۱	۱۳۹۹/۴/۳۱	۱۰۰٪	
۶	انجام هماهنگی و مکاتبات لازم جهت برگزاری امتحانات کتبی و آسکی در پایان تیرماه	دکتر موسوی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۳/۱	۱۳۹۹/۴/۳۱	۱۰۰٪	

شاخص تحقق هدف: ۱۴ جلسه کلاس های مجازی بارگذاری شده در سامانه نوید

نحوه جمع آوری داده ها: بررسی سامانه نوید در خصوص کلاس های بارگذاری شده

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۱- ارتقا فرایندهای آموزشی **هدف اختصاصی ۱-۶:** بهبود کیفیت ارائه کنفرانس به میزان ۵۰٪ برای صد درصد دستیاران فوق تخصص نفرولوژی تا پایان سال ۱۳۹۹

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	برگزاری یک کلاس آموزشی چگونگی ارائه سخنرانی هر ۶ ماه توسط استاد نفرولوژی برای دستیاران فوق تخصص نفرولوژی	دکتر شهیدی	مسئول کنفرانس هفتگی گروه نفرو در هر سال	۹۹/۷/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۳۳٪	۶۷٪
۲	ارائه یک سخنرانی توسط دستیار فوق تخصص هر ۳ تا ۴ ماه در کنفرانس هفتگی در ۱۸ ماه اول دوره	مسئول کنفرانس هفتگی گروه نفرو در هر سال	دکتر معین زاده	۹۹/۱/۱۵	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۵۰٪	۵۰٪
۳	ارزیابی کنفرانس توسط کلیه حاضرین با پرسشنامه EDC	مسئول کنفرانس هفتگی گروه نفرو در هر سال	دکتر وحدت	۹۹/۱/۱۵	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۵۰٪	۵۰٪
۴	جمع بندی ارزیابی ها و ارائه بازخورد به هر دستیار فوق تخصص تا دو هفته بعد از ارائه کنفرانس	کمیته بازخورد زیر گروه نفرولوژی	مسئول کنفرانس هفتگی گروه نفرو در هر سال	۹۹/۳/۲۰	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۴۵٪	۵۵٪
۵	استفاده از نتایج ارزیابی کنفرانس ها در ارتقا و نمره سالیانه دستیار (به صورت رد یا قبول)	دکتر شهیدی	دکتر محمدی زاده	۹۹/۳/۲۰	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۴۵٪	۵۵٪

کمیته بازخورد زیر گروه نفرولوژی شامل کلیه هیئت علمی زیرگروه نفرو می باشد.

شاخص تحقق هدف: میانگین نمرات ارزشیابی دستیاران (مقایسه میانگین نمرات عملکرد دستیاران قبل و بعد از اجرای برنامه)

نحوه جمع آوری داده ها: سایت مرکز تحقیقات کلیه (به عنوان سند برگزاری کنفرانس) و پرسشنامه های تکمیل شده EDC و صورتجلسات ارائه بازخورد

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی:۱- ارتقا فرایندهای آموزشی

هدف اختصاصی ۱-۷: برگزاری ۲ کارگاه آموزش CPR پیشرفته برای تمامی دستیاران سال ۴ تا ۲ تا پایان سال ۱۳۹۹

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح برگزاری کارگاه CPR پیشرفته در جلسه شورای آموزشی جهت دستیاران سالهای ۲ الی ۴	دکتر درخشنده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۵/۱	۱۳۹۹/۵/۳۱	۱۰۰٪	
۲	دعوت از اساتید گروه بیهوشی و طب اورژانس جهت تدریس مطالب در دو دوره	دکتر درخشنده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۳	مکاتبه با واحد مهارت‌های بالینی جهت برگزاری کارگاه توانمند سازی جهت دستیاران سالهای دوم تا چهارم داخلی	دکتر درخشنده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۴	برنامه ریزی و اجرای ۲ کارگاه CPR پیشرفته با گروه هدف دستیاران تخصصی	مدرسین-دکتر درخشنده- مهلا اسلامی فرد	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۹/۱	۱۳۹۹/۱۰/۳۰	۱۰۰٪	

شاخص تحقق هدف: برنامه ریزی در خصوص برگزاری ۲ کارگاه CPR پیشرفته جهت دستیاران

نحوه جمع آوری داده ها: بررسی مکاتبات انجام شده در زمینه برگزاری کارگاه مذکور

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۱- ارتقا فرایندهای آموزشی

هدف اختصاصی ۱-۸: ارتقا توانمندی دستیاران سال ۳ در جواب دهی به سوالات آزمون مورد تخصصی با برگزاری

حداقل یک کارگاه آزمون PMP تا پایان سال ۱۳۹۹

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح برگزاری کارگاه آزمون PMP با گروه هدف دستیاران سال ۳ در شورای دستیاری	دکتر اشرفی-دکتر درخشنده-دکتر خدادوستان-دکتر صیرفیان-دکتر نعمت الهی-دکتر ایرج-دکتر کریمی فر-دکتر رئوفی-دکتر سمیه صادقی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۵/۱	۱۳۹۹/۵/۳۱	۱۰۰٪	
۲	بررسی سوالات PMP طراحی شده توسط اساتید در شورای دستیاری گروه	دکتر اشرفی-دکتر درخشنده-دکتر خدادوستان-دکتر صیرفیان-دکتر نعمت الهی-دکتر ایرج-دکتر کریمی فر-دکتر رئوفی-دکتر سمیه صادقی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۳	مکاتبه با سالن تدبیر جهت برگزاری آزمون PMP	دکتر اشرفی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۴	برگزاری آزمون در سالن تدبیر	دکتر درخشنده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱۰/۱	۱۳۹۹/۱۰/۳۰	۵۰٪	۵۰٪
۵	لحاظ نمودن نمرات PMP دستیاران سال ۳ در معرفی به ارتقا	دکتر اشرفی	دکتر ایرج	۱۴۰۰/۲/۱	۱۴۰۰/۲/۳۱		۱۰۰٪

شاخص تحقق هدف: برگزاری آزمون PMP با گروه هدف دستیاران سال ۳

نحوه جمع آوری داده ها: بررسی مکاتبات انجام شده در این خصوص

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۱- ارتقا فرایندهای آموزشی

هدف اختصاصی ۱-۹: ارتقا توانمندی دستیاران در نسخه نویسی و درمان بیماران بصورت مستقل در درمانگاه هماتولوژی حداقل به میزان ۵۰ درصد تا پایان سال ۱۴۰۰

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان	
۱	طرح در شورای آموزشی گروه و تصویب راه اندازی درمانگاه هماتولوژی با حضور دستیاران	دکتر اشرفی	دکتر ایرج	۱۴۰۰/۵/۱	۱۴۰۰/۵/۳۱	۱۰۰٪
۲	برنامه ریزی جهت حضور دستیاران در درمانگاه و انجام نسخه نویسی و ویزیت بیماران بصورت مستقل از اتند	دکتر اشرفی-دکتر درخشنده-دکتر محمد زاده-دکتر شریفی-دکتر پیکر- دکتر علیرضا صادقی	دکتر ایرج	۱۴۰۰/۸/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۰۰٪
۳	نظارت بر اجرای بهینه برنامه و ارائه گزارش به مدیر گروه	دکتر اشرفی	دکتر ایرج	۱۴۰۰/۸/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۰۰٪

شاخص تحقق هدف: افزایش توانمندی دستیاران تخصصی در ویزیت و نسخه نویسی در درمانگاه

نحوه جمع آوری داده ها: مستندات شامل برنامه حضور دستیاران در درمانگاه و مستندات مرتبط با نظارت بر عملکرد آنها میباشد

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۱- ارتقا فرایندهای آموزشی

هدف اختصاصی ۱-۱۰: اختصاص حداقل ۱۰ درصد آموزش مجازی از مجموع آموزش دستیاران در کنار آموزش بر بالین بیمار در سال ۱۳۹۹

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تعیین رابط مجازی گروه با هدف پیگیری امور جهت راه اندازی برنامه آموزش مجازی در گروه	دکتر ایرج	دکتر شهیدی	۱۳۹۹/۱/۱۵	۱۳۹۹/۱/۳۱	۱۰۰٪	
۲	انجام مکاتبات لازم جهت تخصیص امکانات و تجهیزات مورد نیاز جهت آموزش مجازی در گروه	دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱/۱۵	۱۳۹۹/۱/۳۱	۱۰۰٪	
۳	تهیه و تکمیل لیست دستیاران تخصصی جهت تعریف درسنامه آموزش مجازی	مهلا اسلامی فرد	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱/۱۵	۱۳۹۹/۱/۳۱	۱۰۰٪	
۴	اطلاع رسانی به اساتید جهت بارگذاری مطالب مورد نیاز در اسکای روم و سامانه نوید جهت دستیاران تخصصی	دکتر ایرج	دکتر شهیدی	۱۳۹۹/۱/۱۵	۱۳۹۹/۳/۳۱	۱۰۰٪	
۵	بارگذاری مطالب آموزشی در سامانه اسکای روم و نوید	دکتر اشرفی-دکتر درخشنده-دکتر خدادادوستان-دکتر صیرفیان-دکتر نعمت الهی-دکتر ایرج-دکتر کریمی فر-دکتر رنوفی-دکتر سمیه صادقی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱/۱۵	۱۳۹۹/۱۲/۲۹	۱۰۰٪	
۶	اجرای برنامه آموزش مجازی در گروه	* اعضا هیات علمی	دکتر شهیدی	۱۳۹۹/۱/۱۵	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۵۰٪	۵۰٪

شاخص تحقق هدف: حداقل ۱۰ درصد آموزش مجازی از مجموع آموزش دستیاران در کنار آموزش بر بالین بیمار در سال ۹۹

نحوه جمع آوری داده ها: بررسی سایت گروه در خصوص برنامه های آموزشی مجازی برگزار شده و سامانه اسکای روم

※اعضای هیات علمی گروه داخلی بیش از ۷۵ نفر می باشند و چون فضای جدول امکان ثبت اسامی همه اعضا را نمی دهد لذا از کلمه اعضا هیات علمی استفاده شده است.

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۱- ارتقا فرایندهای آموزشی **هدف اختصاصی ۱-۱۱: برگزاری حداقل ۵ کارگاه جهت ارتقا آموزش درمانگاهی دستیاران در نسخه نویسی و درمان بیماران دیابتی تا پایان سال ۱۴۰۰**

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح در شورای دستپاری گروه جهت برگزاری حداقل ۵ کارگاه دیابت با گروه هدف دستپاران	دکتر اشرفی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۵/۱	۱۳۹۹/۵/۳۱	۱۰۰٪	
۲	مشخص نمودن رفرنس های آموزشی و برنامه ریزی عناوین آموزشی کارگاه- تعداد دوره های آموزشی مورد نیاز و ...	دکتر حیدرپور	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۷/۱	۱۳۹۹/۷/۳۰	۱۰۰٪	
۳	هماهنگی با مسؤل سمعی و بصری جهت تخصیص فضا	دکتر حیدرپور	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۱۲/۲۹	۱۰۰٪	
۴	برگزاری کارگاه	دکتر حیدرپور	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۱۲/۲۹	۱۰۰٪	
۵	برگزاری آزمون پایان کارگاه	دکتر حیدرپور	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۱۲/۲۹	۱۰۰٪	

شاخص تحقق هدف: افزایش توانمند سازی دستپاران تخصصی در نسخه نویسی و درمان بیماران دیابتی در درمانگاه

نحوه جمع آوری داده ها: نمرات دستپاران در آزمون های برگزار شده پایان کارگاه

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۲- ارتقا فرایندهای مدیریتی

هدف اختصاصی ۱-۲: بررسی سلامت روان تمامی اعضای هیات علمی گروه داخلی به منظور شناسایی و مداخله در حل آسیب های موجود تا پایان سال

۱۴۰۰

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح هدف اختصاصی در شورای عمومی گروه داخلی و تبیین اهمیت سلامت روان اعضای هیات علمی	دکتر امرا	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۷/۱	۱۳۹۹/۷/۳۰	۱۰۰٪	
۲	آماده سازی و تهیه پرسشنامه های بی خوابی-اضطراب-افسردگی	دکتر مقصودی دکتر گلشنی	دکتر امرا	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۳	اطلاع رسانی به اعضای هیات علمی جهت شرکت در ارزیابی و تکمیل پرسشنامه های بی خوابی-اضطراب-افسردگی بصورت مجازی یا فیزیکی	ژینوس خدایار	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱۰/۱	۱۳۹۹/۱۰/۳۰	۱۰۰٪	
۴	بررسی پرسشنامه های تکمیل شده و آنالیز داده ها	دکتر مقصودی دکتر گلشنی	دکتر امرا	۱۳۹۹/۱۱/۱	۱۴۰۰/۱/۳۱	۳۴٪	۶۶٪
۵	اطلاع نتایج به هریک از اعضا هیات علمی و تصمیم گیری جهت مداخله در موارد لزوم	دکتر امرا دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۴۰۰/۲/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹		۱۰۰٪

شاخص تحقق هدف: تکمیل پرسشنامه های بی خوابی-اضطراب و افسردگی توسط تمامی اعضای هیات علمی

نحوه جمع آوری داده ها: پرسشنامه

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۲- ارتقا فرایندهای مدیریتی

هدف اختصاصی ۲-۲: بررسی سلامت جسمی و بررسی سندرم متابولیک به منظور ارتقا سطح سلامت در تمامی اعضای هیات علمی در سال تا پایان

سال ۱۴۰۰

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح هدف اختصاصی در شورای عمومی گروه و تبیین اهمیت سلامت جسمی اعضای هیات علمی	دکتر امرا	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۷/۱	۱۳۹۹/۷/۳۰	۱۰۰٪	
۲	تهیه اطلاعات شاخص های مربوط به سندرم متابولیک	دکتر مقصودی دکتر گلشنی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۳	اطلاع رسانی جهت شرکت اعضای هیات علمی در ثبت شاخص های مورد نظر	ژینوس خدایار	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱۰/۱	۱۳۹۹/۱۰/۳۰	۱۰۰٪	
۴	بررسی و آنالیز شاخص ها	دکتر مقصودی دکتر گلشنی	دکتر امرا	۱۳۹۹/۱۱/۱	۱۳۹۹/۱۱/۳۰	۱۰۰٪	
۵	مداخله در موارد مورد نیاز جهت ارتقا سطح سلامت جسمی اعضا هیات علمی	دکتر امرا دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱۲/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۸٪	۹۲٪

شاخص تحقق هدف: ارتقا سطح سلامت جسمی اعضای هیات علمی از طریق بررسی شاخصهای ثبت شده

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۲- ارتقا فرایندهای مدیریتی

هدف اختصاصی ۲-۳: ارتقا مهارت یادگیری زبان انگلیسی و استفاده از زبان انگلیسی حداقل به میزان ۳۰ درصد توسط تمامی اعضای هیئت علمی در

برگزاری گزارش صبحگاهی و کلاس ها تا پایان سال ۱۴۰۰

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح هدف اختصاصی موضوع در شورای آموزشی گروه	دکتر امرا	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۲	بررسی میزان دانش اعضا هیات علمی در زبان انگلیسی با ارایه مستندات	دکتر معین زاده دکتر مقصودی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۹/۱	۱۳۹۹/۱۰/۳۰	۱۰۰٪	
۳	بررسی مستندات ارائه شده و سطح بندی افراد	دکتر امرا دکتر معین زاده	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱۱/۱	۱۳۹۹/۱۱/۳۰	۱۰۰٪	
۴	اطلاع رسانی به اعضای هیات علمی در مورد نیاز به ارتقا مهارت زبان انگلیسی	ژینوس خدایار	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱۲/۱	۱۳۹۹/۱۲/۲۹	۱۰۰٪	
۵	برگزاری حدود ۵۰ درصد جلسات شوراها و در صورت امکان گزارش صبحگاهی به زبان انگلیسی	*تمامی اعضای هیات علمی	دکتر ایرج	۱۴۰۰/۱/۱۵	۱۴۰۰/۱۲/۲۹		۱۰۰٪

شاخص تحقق هدف: برگزاری ۵۰ درصد جلسات شوراها و در صورت امکان گزارش صبحگاهی به زبان انگلیسی

نحوه جمع آوری داده ها: مستندات جلسات

*اعضای هیات علمی گروه داخلی بیش از ۷۵ نفر می باشند و چون فضای جدول امکان ثبت اسامی همه اعضا را نمی دهد لذا از کلمه اعضا هیات علمی استفاده شده است

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۳- ارتقا ارتقا فرایندهای پژوهشی
هدف اختصاصی ۱-۳: هدایت و تصویب عناوین پایان نامه های زیرگروه های فوق تخصصی به سمت مشکلات پزشکی کشور
 حداقل به میزان ۳۰ درصد تا پایان سال ۱۴۰۰

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح در شورای پژوهشی گروه داخلی و تبیین اهمیت موضوع	دکتر امامی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۲	جلسه با مدیرگروه های جنرال و فوق تخصصی جهت تعیین اولویتهای پژوهشی در این راستا	دکتر امامی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۹/۱	۱۳۹۹/۹/۳۰	۱۰۰٪	
۳	مکاتبه با معاونت پژوهشی در مورد تصمیمات اتخاذ شده	دکتر ایرج	دکتر شهیدی	۱۳۹۹/۱۱/۱	۱۳۹۹/۱۱/۳۰	۱۰۰٪	
۴	اطلاع رسانی به کارورزان-دستیاران تخصصی و دستیاران فوق تخصص در مورد اولویت موضوعات	مهلا اسلامی فرد	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱۲/۱	۱۳۹۹/۱۲/۲۹	۱۰۰٪	
۵	ارایه پایان نامه با محوریت موضوعات تعیین شده توسط کارورزان-دستیاران تخصصی و دستیاران فوق تخصص	دستیاران فوق تخصصی	دکتر ایرج	۱۴۰۰/۱/۱۵	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۰۰٪	

شاخص تحقق هدف: تعداد پروپوزال های تصویب شده در راستای مشکلات جامعه پزشکی کشور

نحوه جمع آوری داده ها: عناوین پروپوزال های تصویب شده

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی بیماری های داخلی

هدف کلی: ۱۱- ارتقا فرایندهای پژوهشی **هدف اختصاصی ۱۱-۲:** تهیه یک دستورالعمل جهت ایجاد انگیزه برای افزایش مشارکت کارورزان باگروه داخلی جهت گرفتن پایان نامه به میزان حداقل ۳۰ درصد تا پایان سال ۱۴۰۰

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۳۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	طرح هدف اختصاصی در جلسه شورای آموزشی گروه داخلی و تبیین اهمیت موضوع	دکتر امامی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۸/۱	۱۳۹۹/۸/۳۰	۱۰۰٪	
۲	نظرخواهی از اعضای هیات علمی در مورد راهکارهای مناسب جهت افزایش علاقه مندی کارورزان به گرفتن پایان نامه با گروه داخلی	دکتر ایرج	دکتر شهیدی	۱۳۹۹/۹/۱	۱۳۹۹/۹/۳۰	۱۰۰٪	
۳	جمع بندی نظرات و تعیین یک دستورالعمل واحد	دکتر امامی	دکتر ایرج	۱۳۹۹/۱۰/۱	۱۳۹۹/۱۲/۲۹	۱۰۰٪	
۴	ابلاغ دستورالعمل به اعضای هیات علمی	ژینوس خدایار	دکتر ایرج	۱۴۰۰/۱/۱۵	۱۴۰۰/۲/۳۱	۱۰۰٪	
۵	بررسی میزان مشارکت کارورزان پس از اجرای دستورالعمل مربوطه	دکتر امامی	دکتر ایرج	۱۴۰۰/۳/۱	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۰۰٪	

--	--	--	--	--	--	--	--

شاخص تحقق هدف: افزایش حداقل ۵۰ درصد در پایان نامه های پزشکی عمومی با گروه داخلی

نحوه جمع آوری داده ها: پایان نامه های ارایه شده