

الگوی طراحی یک برنامه عملیاتی در گروه ها

***توجه:** این جدول فقط برای اجرای **مداخلات جدید** و در **حد اختیارات و امکانات گروه** در طول دو سال در نظر گرفته شده است. برای هر هدف اختصاصی یکی از این جدول ها تکمیل می شود.

هدف کلی: هدف بزرگی که در راستای ارتقای یکی از اهداف آموزش، پژوهش و مدیریت می باشد.

هدف اختصاصی: هدف کوچکتری که در راستای هدف کلی و دربردارنده **یک مداخله یا اقدام جدید** و در **حد اختیارات و امکانات گروه می** باشد. مشخصه اصلی این هدف ، SMART بودن آن است.

- **Specific** : ویژه باشد (کلی گوئی نباشد و یا در "اهداف" نتوان تفاسیر مختلف، وارد نمود).
- **Measurable**: قابل شمارش باشد. (**بنابراین حتما دارای یک شاخص کمی نسبت به وضع موجود باشد و در قسمت شاخص تحقق هدف ذکر شود**)
- **Attainable**: قابل دستیابی باشد (اهداف طبق جدول زمانی اعلام شده، بسیار آرمانی و غیر قابل تحقق نباشند).
- **Relevance**: در بین اجزای آن یک ارتباط منطقی برقرار باشد.
- **Time –bounded**: برای یک دوره زمانی مشخص، تنظیم و تعهد شده باشد.

فهرست فعالیت ها: برای حصول به هدف اختصاصی فوق، می بایست لیستی از **فعالیت های مرتبط با هدف، با توالی منطقی با تعیین حجم فعالیت** در گروه تنظیم و به اجرا گذاشته شود. حجم فعالیت ها بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود برای مثال اگر قرار است جلسه ای تشکیل شود چند جلسه یا با چه فواصل زمانی برنامه ریزی می گردد.

مسوول اجرا: فردی که مسوول اصلی اجرای هر فعالیت می باشد (هر چه مشارکت اعضا در برنامه بیشتر باشد، امتیاز بیشتری دارد).

مسوول پایش: فردی غیر از مسوول اجرا که می تواند فعالیت را در گروه پایش نماید.

زمان اجرای هر فعالیت: می بایست منطبق با زمان مورد نیاز اجرای آن فعالیت باشد و از نوشتن دوره زمانی بسیار گسترده، حتی المقذور می بایست پرهیز شود (مگر آن که فعالیت در تمامی زمان اجرای آن برنامه عملیاتی در جریان ارتقا باشد. در ردیف اول زمان شروع و زمان پایان فعالیت پایش بینی می شود) .

پایش هر فعالیت: مسوول پایش می بایست در هر فعالیت در قسمت ردیف دوم زمان شروع و پایان، در صورت اجرای فعالیت تیک بزند یا توضیحات لازم را ارائه دهد.

میزان پیشرفت فعالیت: در هنگام برنامه ریزی میزان پیشرفت فعالیت پایش بینی می شود و در ردیف اول ثبت می شود. سپس در جریان اجرای برنامه، بطور منظم اجرای در ست فعالیت توسط مسوول پایش مورد ارزیابی قرار گیرد. در ردیف دوم در پایان هر سال، میزان پیشرفت هر فعالیت با توجه به شاخص و نحوه جمع آوری داده ها، توسط مسوول پایش ثبت می شود.

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی باکتری شناسی و ویروس شناسی

هدف کلی: ارتقای حیطة آموزش

هدف اختصاصی ۱: تهیه درسنامه ویروس شناسی برای دانشجویان رشته پزشکی

پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۹	زمان اجرای فعالیت		مسئول پایش	مسئول اجرا	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	ردیف
		زمان شروع	زمان پایان				
	۱۰۰	تیر ۹۹	تیر ۹۹	دکتر نصر	دکتر مقیم	بررسی قوانین و ضوابط مربوط به تهیه درسنامه	۱
	۱۰۰	مرداد ۹۹	مرداد ۹۹	دکتر نصر	دکتر مقیم	انتخاب مباحث بر اساس طرح درس	۲
		خرداد ۰۰	مرداد ۹۹	دکتر نصر	دکتر مقیم	آماده سازی مباحث	۳
۱۰۰		تیر ۰۰	تیر ۰۰	دکتر نصر	دکتر مقیم	تایید درسنامه در شورای گروه	۴
۱۰۰		مرداد ۰۰	مرداد ۰۰	دکتر نصر	دکتر مقیم	ارسال درسنامه به EDO	۵

نحوه جمع آوری داده ها: صورت جلسه ها، درسنامه مکتوب

شاخص تحقق هدف: تهیه درسنامه در بازه زمانی مشخص شده

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

هدف اختصاصی ۲: تهیه درسنامه میکروب شناسی برای دانشجویان پرستاری

هدف کلی: ارتقای حیطه آموزش

پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۹	زمان اجرای فعالیت		مسوول پایش	مسئول اجرا	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	ردیف
		زمان شروع	زمان پایان				
	۱۰۰	مرداد ۹۹	مرداد ۹۹	دکتر نصر	دکتر کرباسی زاده	بررسی قوانین و ضوابط مربوط به نگارش درسنامه	۱
	۱۰۰	شهریور ۹۹	شهریور ۹۹	دکتر نصر	دکتر کرباسی زاده	انتخاب مباحث بر اساس طرح درس	۲
	۱۰۰	اسفند ۹۹	مهر ۹۹	دکتر نصر	دکتر کرباسی زاده	آماده سازی مباحث	۳
۱۰۰		فروردین ۰۰	فروردین ۰۰	دکتر نصر	دکتر کرباسی زاده	تایید درسنامه در شورای گروه	۴
۱۰۰		اردیبهشت ۴۰۰	اردیبهشت ۴۰۰	دکتر نصر	دکتر کرباسی زاده	ارسال درسنامه به EDO	۵

نحوه جمع آوری داده ها: صورت جلسه ها، درسنامه مکتوب

شاخص تحقق هدف: تهیه درسنامه در بازه زمانی مشخص شده

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

هدف اختصاصی ۳: تدوین برنامه بازآموزی (آموزش مداوم) ارائه شده توسط گروه باکتری شناسی

هدف کلی: ارتقای حیظه آموزش

پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۹	زمان اجرای فعالیت		مسوول پایش	مسئول اجرا	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	ردیف
		زمان پایان	زمان شروع				
	۱۰۰	تیر ۹۹	خرداد ۹۹	دکتر شجاعی	دکتر پورسینا	نیاز سنجی برنامه مطابق با اولویت های نظام سلامت	۱
۱۰۰	۵۰	شهریور ۰۰	تیر ۹۹	دکتر شجاعی	دکتر پورسینا	تشکیل کار گروه با حضور اعضاء هیات علمی گروه و تعیین و تصویب عناوین برنامه های مدون	۲
۱۰۰	۵۰	آذر ۰۰	خرداد ۹۹	دکتر شجاعی	دکتر پورسینا	هماهنگی های لازم با EDC و مرکز آموزش مداوم دانشگاه علوم پزشکی	۳
۱۰۰	۵۰	دی ۹۹	آبان ۹۹	دکتر شجاعی	دکتر پورسینا	تهیه برنامه سخنرانی ها و تعیین زمان سخنرانی ها (یا وبینار)	۴
		دی ۴۰۰	آبان ۴۰۰				
۱۰۰	۵۰	بهمن ۹۹	دی ۹۹	دکتر شجاعی	دکتر پورسینا	برگزاری وبینار و یا سخنرانی حضوری طبق برنامه تایید شده از طرف آموزش	۵
		بهمن ۴۰۰	دی ۴۰۰				

نحوه جمع آوری داده ها: فرم نظر سنجی شرکت کنندگان، گواهی از مرکز آموزش مداوم

شاخص تحقق هدف: برگزاری ۲ برنامه بازآموزی (وبینار یا حضوری) در سال

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

هدف اختصاصی ۴: تهیه درسنامه میکروب شناسی برای دانشجویان پزشکی

هدف کلی: ارتقای حیطه آموزش

پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۹	زمان اجرای فعالیت		مسئول پایش	مسئول اجرا	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	ردیف
		زمان شروع	زمان پایان				
	۱۰۰	تیر ۹۹	تیر ۹۹	دکتر کرباسی زاده	دکتر فاضلی	بررسی قوانین و ضوابط مربوط به نگارش درسنامه	۱
	۱۰۰	مرداد ۹۹	مرداد ۹۹	دکتر کرباسی زاده	دکتر فاضلی	انتخاب مباحث بر اساس طرح درس	۲
۱۰۰	۷۰	اردیبهشت ۰۰	شهریور ۹۹	دکتر کرباسی زاده	دکتر فاضلی	آماده سازی مباحث	۳
۱۰۰		خرداد ۰۰	خرداد ۰۰	دکتر کرباسی زاده	دکتر فاضلی	تایید درسنامه در شورای گروه	۴
۱۰۰		تیر ۰۰	تیر ۰۰	دکتر کرباسی زاده	دکتر فاضلی	ارسال درسنامه به EDO	۵

نحوه جمع آوری داده ها: صورت جلسات و تاییدیه ها و درسنامه

شاخص تحقق هدف: آماده شدن درسنامه

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

هدف کلی: ارتقای حیطه آموزش **هدف اختصاصی ۵:** ارتقاء و بهبود کیفیت آموزش مجازی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسئول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان	
۱	برگزاری جلسه با اعضای هیات علمی جهت آسیب شناسی و تعیین نیاز های اساتید در زمینه آموزش مجازی (۱ جلسه)	دکتر منصوری	دکتر پورسینا	تیر ۹۹	مرداد ۹۹	۱۰۰
۲	دریافت نظرات و مشکلات اساتید در استفاده از سامانه های موجود در آموزش مجازی	دکتر منصوری	دکتر پورسینا	مرداد ۹۹	شهریور ۰۰	۱۰۰
۳	اطلاع رسانی کارگاه های آموزشی موجود در راستای آموزش مجازی به اساتید گروه	دکتر منصوری	دکتر پورسینا	تیر ۹۹	مهر ۴۰۰	۱۰۰
۴	نظر سنجی از اساتید و جمع آوری نظرات پس از اعمال تغییرات و شرکت در کارگاه ها	دکتر منصوری	دکتر پورسینا	شهریور ۹۹	دی ۰۰	۱۰۰
۵	بررسی نتایج ارزیابی انجام شده توسط EDO قبل و پس از برگزاری کارگاه ها	دکتر منصوری	دکتر پورسینا	بهمن ۹۹	بهمن ۰۰	۱۰۰

شاخص تحقق هدف: درصد بهبود نتایج ارزیابی کیفیت ارائه دروس (تا ۲۰٪ بهبود نسبت به شرایط موجود)

نحوه جمع آوری داده ها: گواهی های شرکت در کارگاه، نظر سنجی از اساتید، ارزیابی های صورت گرفته

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

هدف کلی: ارتقای حیطه مدیریت

هدف اختصاصی ۱: احداث آزمایشگاه تحقیقات مولکولی کلاس III تعیین مقاومت آنتی بیوتیکی، ویروس شناسی

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	ارسال درخواست راه اندازی آزمایشگاه و کسب مجوز	دکتر فاضلی	دکتر مقیم	تیر ۹۹	مرداد ۹۹	۱۰۰	
۲	مکان یابی و اختصاص فضای لازم جهت احداث آزمایشگاه ها	دکتر نصر	دکتر مقیم	شهریور ۹۹	بهمن ۹۹	۱۰۰	
۳	نیاز سنجی استاندارد های مورد نیاز و برآورد هزینه ها	دکتر نصر	دکتر مقیم	مرداد ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰	
۴	فهرست کردن مواد و تجهیزات مورد نیاز آزمایشگاه ها	دکتر فاضلی	دکتر مقیم	آذر ۹۹	دی ۹۹	۱۰۰	
۵	خرید مواد و تجهیزات مورد نیاز جهت تکمیل آزمایشگاه ها و راه اندازی آنها	دکتر مقیم	دکتر نصر	دی ۹۹	تیر ۴۰۰	۵۰	۱۰۰

شاخص تحقق هدف: احداث و تجهیز آزمایشگاه تحقیقات مولکولی و تعیین مقاومت آنتی بیوتیکی و ویروس شناسی نحوه جمع آوری داده ها: گزارشات و صورت جلسات، فاکتورهای خرید تجهیزات

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

هدف کلی: ارتقای حیطه مدیریت هدف اختصاصی ۲: ارتقا بنیه علمی گروه

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان	
۱	نیاز سنجی در گروه جهت بررسی تخصص های مورد نیاز با برگزاری جلسه و بحث و تبادل نظر با اعضای علمی	دکتر مقیم	دکتر نصر	مرداد ۹۹	مرداد ۹۹	۱۰۰
۲	تصمیم گیری نهایی و تصویب در شورای گروه	دکتر مقیم	دکتر نصر	آبان ۹۹	آبان ۹۹	۱۰۰
۳	ارسال درخواست جذب هیات علمی به معاونت امور هیات علمی و پیگیری فرآیند	دکتر نصر	دکتر رحیمی	مهر ۰۰	آذر ۹۹	۱۰۰
۴	مشارکت در برگزاری فرآیند جذب فراخوان هیات علمی	دکتر مقیم	دکتر نصر	اسفند ۰۰	اسفند ۹۹	۱۰۰

نحوه جمع آوری داده ها: صورت جلسات، مکاتبات و احکام هیات علمی

شاخص تحقق هدف: تعداد هیات علمی جذب شده (۴ نفر)

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

هدف اختصاصی ۳: به روز رسانی محتوای علمی سایت گروه اطلاع رسانی و ارائه تازه های علم باکتری شناسی و ویروس شناسی

هدف کلی: ارتقای حیطة مدیریت

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۹	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان		
۱	تشکیل کار گروه جهت تعیین اهداف، ساختار و محتوا	دکتر منصوری	دکتر کرباسی زاده	مرداد ۹۹	مرداد ۹۹	۱۰۰	
۲	مکاتبه جهت اختصاص جایگاهی در سایت به منظور بارگذاری محتواهای مصوب شده در کارگروه	دکتر منصوری	دکتر مقیم	شهریور ۹۹	شهریور ۹۹	۱۰۰	
۳	جستجوی پیشرفته و تعیین منابع تامین کننده محتوا	دکتر منصوری دکتر هوایی	دکتر کرباسی زاده	مهر ۹۹	مهر ۹۹	۱۰۰	
۴	تهیه محتواهای به روز در علم باکتری شناسی و ویروس شناسی	دکتر منصوری	دکتر کرباسی زاده ، دکتر هوایی	مهر ۹۹	اسفند ۰۰	۵۰	۱۰۰
۵	بارگذاری در سایت گروه جهت دسترسی دانشجویان و محققین (۶ محتوا در ۲ سال)	دکتر منصوری	دکتر کرباسی زاده	مهر ۹۹	مهر ۰۰	۵۰	۱۰۰

نحوه جمع آوری داده ها: نظر سنجی از دانشجویان و بررسی سایت گروه

شاخص تحقق هدف: ارائه ۳ محتوا در هر سال

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

هدف اختصاصی ۱: اجرا برنامه Lab Meeting جهت دانشجویان تحصیلات تکمیلی

هدف کلی: ارتقای حیطه پژوهش

ردیف	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	مسئول اجرا	مسوول پایش	زمان اجرای فعالیت		پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰
				زمان شروع	زمان پایان	
۱	تهیه لیست دانشجویان PhD در مرحله پژوهش	دکتر کرباسی زاده	دکتر پورسینا	مرداد ۹۹	مرداد ۹۹	۱۰۰
۲	تهیه جدول زمان بندی به صورت گزارش شش ماهه و اعلام آن در سایت گروه	دکتر کرباسی زاده	دکتر پورسینا	اسفند ۰۰	شهریور ۹۹	۱۰۰
۳	برگزاری جلسات Lab Meeting مطابق برنامه (۲جلسه در سال و ۴ جلسه طی دو سال)	دکتر کرباسی زاده	دکتر پورسینا	اسفند ۰۰	مهر ۹۹	۰

شاخص تحقق هدف: برگزاری ۴ جلسه Lab Meeting نحوه جمع آوری داده ها: جمع آوری فرم های نظر خواهی از اساتید و دانشجویان

برنامه عملیاتی در گروه آموزشی باکتری و ویروس شناسی

هدف اختصاصی ۲: تهیه تکمیل و بهینه سازی کلکسیون میکروبی به منظور تجاری سازی

هدف کلی: ارتقای حیطه پژوهش

پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۱۴۰۰	پیش بینی میزان پیشرفت فعالیت سال ۹۹	زمان اجرای فعالیت		مسوول پایش	مسئول اجرا	فهرست فعالیت ها (حجم فعالیت بطور دقیق بطور کمی با عدد یا درصد مشخص شود)	ردیف
		زمان شروع	زمان پایان				
	۱۰۰	مرداد ۹۹	تیر ۹۹	دکتر کرباسی زاده	دکتر نریمانی	بررسی کلکسیون میکروبی موجود از نظر نوع و تعداد باکتری	۱
	۱۰۰	شهریور ۹۹	مرداد ۹۹	دکتر کرباسی زاده	دکتر نریمانی	تعیین باکتری های مورد نیاز گروه جهت اضافه کردن به کلکسیون میکروبی	۲
	۱۰۰	اسفند ۹۹	مهر ۹۹	دکتر کرباسی زاده	دکتر نریمانی	خرید باکتری های ATCC دار مورد نیاز	۳
۱۰۰	۵۰	اسفند ۰۰	آذر ۹۹	دکتر کرباسی زاده	دکتر نریمانی	کشت و تامین شرایط نگهداری سویه های دریافتی	۴
۱۰۰		تیر ۰۰	اردیبهشت ۰۰	دکتر نصر	دکتر منصوری	قرار دادن لیست سویه های موجود در سایت گروه جهت مشاهده عموم	۵
۱۰۰		اسفند ۰۰	مرداد ۰۰	دکتر مقیم	دکتر منصوری	دریافت سفارشات و ارسال سویه های درخواستی با دریافت هزینه مصوب شده	۶

نحوه جمع آوری داده ها: لیست کلکسیون میکروبی، فاکتور های خرید

شاخص تحقق هدف: درصد افزایش سویه های موجود در کلکسیون میکروبی